

# Rapport d'activité 2008 - ISD de Gadji

<b>1.</b>	<b>Présentation</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Compte rendu technique</b>	<b>4</b>
2.1	Evolution générale des ouvrages	4
2.2	Effectifs du service, qualification des agents	7
2.3	Récapitulation des événements	10
2.4	Flux entrants et sortants de déchets	11
2.5	Compte rendu des contrôles obligatoires	20
2.6	Travaux de gros entretiens et renouvellement	21
<b>3.</b>	<b>Compte rendu financier</b>	<b>22</b>
3.1	Compte annuel de résultat	22
3.2	Méthode et éléments de calcul	22
3.3	Etat de variation du patrimoine immobilier	23
3.4	Etat du programme d'investissement	23
3.5	Etat des autres dépenses de renouvellement	23
3.6	Inventaire des biens	23
3.7	Engagement à incidences financières	25
3.8	Comptes prévisionnels d'exploitation à 5 ans	25
3.9	Etat des recettes accessoires	25
<b>4.</b>	<b>Bilan environnemental</b>	<b>26</b>
4.1	Drainage et traitement des lixiviats	26
4.2	Drainage et traitement des biogaz	26
4.3	Réhabilitation de la décharge de Gadji	26
4.4	Consommations	26
<b>5.</b>	<b>Condition d'exécution du service public</b>	<b>28</b>
<b>6.</b>	<b>Distribution et Annexes</b>	<b>29</b>
	Annexe 1 : Articles du contrat de concession	
	Annexe 2 : Rapport réglementaire d'activité 2008 Gadji	
	Annexe 3 : Comptes rendus réunion de travaux Ducos	
	Annexe 4 : Rapport de fin de travaux fosse à huiles Ducos	
	Annexe 5 : Analyse des coûts : traitement de la fosse à huiles	
	Annexe 6 : Analyse des causes : déversement accidentel de lixiviats	
	Annexe 7 : Mesure de bruit - Gadji	
	Annexe 8 : Auto surveillance - Ducos	
	Annexe 9 : Auto surveillance - La coulée	
	Annexe 10 : Rapport d'activité synthétique - 2007	
	Annexe 11 : Recueil des visites de contrôles DIMENC	
	Annexe 12 : Comptes rendus réunions - Parties intéressées.	

## Figures :

1. Vue évolution CTTV
2. Vue traitement de la fosse à huiles
3. Vue traitement de la fosse à huiles
4. Vue traitement de la fosse à huiles
5. Vue traitement de la fosse à huiles
6. Vue traitement de la fosse à huiles
7. Evolution des effectifs
8. Organigramme de la filière
9. Répartition des déchets traités par la filière
10. Tonnage ménager par commune
11. Tonnage ménager Nouméa
12. Tonnage ménager Païta
13. Tonnage ménager Dumbéa
14. Tonnage ménager Montdore
15. Répartition des apports par type - Ducos
16. Répartition des apports par catégorie - Ducos
17. Répartition des apports par type - Gadji
18. Répartition des apports par catégorie - Gadji
19. Répartition des apports par catégorie - Montdore
20. Comparatif tonnages 2007 2008
21. Répartition des apports par type - SIVU
22. Répartition des apports par catégorie - SIVU
23. Répartition des apports - Déchets Industriels Banals
24. Répartition OM DIB
25. Compte annuel de résultat
26. Budget d'investissement
27. Biens matériels et affectations
28. Comptes prévisionnels

## TABLE DES ILLUSTRATIONS

## 1. PRESENTATION :

Conformément au contrat de concession de travaux et de service public liant la Calédonienne de Services Publics et de ses avenants (article 17.2 notamment, en annexe 1) le présent document présente les différentes informations référencées et requises.

Celui-ci est organisé selon le plan présenté en page 1 et reprenant les différents aspects contractuels. De plus, il s'appuie sur d'autres documents de référence, notamment pour l'activité du site de Gadji (annexe 2 - Rapport annuel d'activité 2008 - Partie réglementaire - ISD de Gadji) rédigé dans le cadre des obligations réglementaires du site.

## 2. COMPTE RENDU TECHNIQUE :

### 2.1. Evolution des ouvrages :

#### 2.1.1 ISD de Gadji :

L'ensemble des informations concernant le site de Gadji sont reprises dans l'annexe 2, partie 6 « 2008, travaux et faits marquants »

#### 2.1.2. DUCOS :

Concernant le site de Ducos, plusieurs chantiers ont été menés au cours de l'année 2008.

Dans un premier temps, les travaux de construction du CTTV ont eu lieu (voir vue suivant l'évolution). Les différentes unités ont été mises en place :

- Dock de transfert
- Station de traitement des effluents biodisques
- Parachèvement de travaux des locaux administratifs
- VRD diverses
- Pont bascule
- Quai d'apport volontaire
- Mise en place des réseaux (eau, incendie, électricité, téléphone...)
- Accès.

L'ensemble des gros œuvres a été achevé en 2008. Certains travaux dits de finition ont été programmés pour 2009. La majorité des travaux a été réceptionnés, rendant l'ensemble fonctionnel pour la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre. Toutefois, l'activité n'a pas été lancée. En effet la CSP est en attente des autorisations d'exploiter.

L'ensemble des compte rendus des réunions de travaux est repris dans l'annexe 3.



Fig. 1 : Vues CTTV



Suite aux événements du mois de mars, avec l'effondrement de la digue coté rue Ampère, des travaux de stabilisation du site ont été rendus nécessaires. Ils ont notamment consisté au traitement de la « fosse à huiles » situé sur le haut du site et à la reprise des risbermes et digues sur le pourtour concerné.

Fig. 3 : Fosse déchets inertés



Fig. 2 : Installation traitement

Différentes solutions techniques ont été avancées et étudiées afin de résoudre la problématique exposée. La solution choisie a permis d'inertiser les boues contenues dans ces fosses par l'adjonction et le malaxage de ciment afin de créer un « coulis » de béton facilitant la mise en œuvre ultérieure.



Fig. 4 : Vidange de la fosse



Fig. 5: Produit fini

Ces opérations ont nécessités notamment l'aménagé repli de matériels lourds, le terrassement de deux « casiers » permettant de stocker le produit fini et la mobilisation de matériels de travaux publics. Un suivi constant a été réalisé durant cette action, que ce soit au niveau de la stabilisation du site, des opérations en elle-même ou du produit fini et de ses caractéristiques. Le rapport de fin de travaux est présenté en annexe 4, tandis que l'annexe 5 synthétise les coûts de cette opération et les obligations réglementaires liées.



Fig. 6 : vue aérienne

## 2.1.3. Montdore :

Aucun avancement notable n'a été possible pour les travaux sur le site de la Coulée. Différentes raisons (blocage des tribus locales, avancement retardé dans l'obtention ou l'instruction des dossiers administratifs) sont à prendre en compte.

A noter que des accords permettant de débloquent la situation ont été passés. Le dossier de demande d'autorisation d'exploiter est en cours de recevabilité auprès des autorités compétentes. Concernant les travaux, une nouvelle mouture du marché, suite au dépassement de la validité des offres, doit être produite afin d'intégrer les changements suite aux observations déjà émises de la part des parties intéressées (DEPS, DIMENC, DENV, DPAM...)

## 2.2. Effectifs du service, qualification des agents :

Les effectifs présentés ci-dessous sont en nombre de salariés (CDD, CDI, en temps complet ou en temps partiel) hors intérimaires. Il s'agit des chiffres arrêtés au 31 décembre 2008.

### GADJI :

#### *ISD :*

10 personnes sont affectées à l'Installation de Stockage de Déchets.  
Le descriptif des postes est présenté à la page 5 de l'annexe 2

#### *QAV :*

Quatre personnes sont liées à cette activité. Un descriptif est présenté au point 2.2.2, à la page 8 de l'annexe 2 :

### DUCOS :

L'activité de Ducos est divisée en plusieurs périmètres :

#### *Pont bascule :*

4 agents de pesée sont attachés au site de Ducos. Ils sont supervisés par un agent administratif qui chapeaute parallèlement l'ensemble des systèmes de pesée et de reporting des sites.

#### *Transfert :*

Cette activité regroupe 4 chauffeurs, supervisé par un agent de maîtrise. L'ensemble de ces salariés a en charge le transfert des déchets entre Ducos et Gadji et entre Montdore et Gadji. Ils sont équipés de 2 tracteurs semi remorques, de 5 remorques à fond mouvant (aussi utilisées par 2 contracteurs), de 2 camions Ampliroll et de 3 remorques Ampliroll (utilisées pour le transfert des bennes).

#### *Dock de transfert :*

Cette activité n'est pas lancée en 2008. Toutefois, le personnel est déjà en place et réalise le transfert opéré sur le haut de Ducos, ainsi que le guidage. Cette équipe est constituée de 3 conducteurs d'engins et de 2 guideurs. Elle est supervisée par un agent de maîtrise.

#### *Station de traitement des déchets liquides biodégradables :*

La station est pilotée par deux opérateurs. L'agent de maîtrise est commun avec le dock de transfert.

#### *QAV :*

L'activité n'est pas lancée en 2008. Les salariés liés à cette activité sont actuellement agents de guidage au niveau du pont bascule. Ils sont au nombre de

3. Ils sont supervisés par un agent de maîtrise qui a aussi à sa charge le QAV du Montdore.

## *Administratif :*

La filière comporte 3 agents administratifs : une secrétaire d'exploitation, un agent lié à la facturation et un au recouvrement.

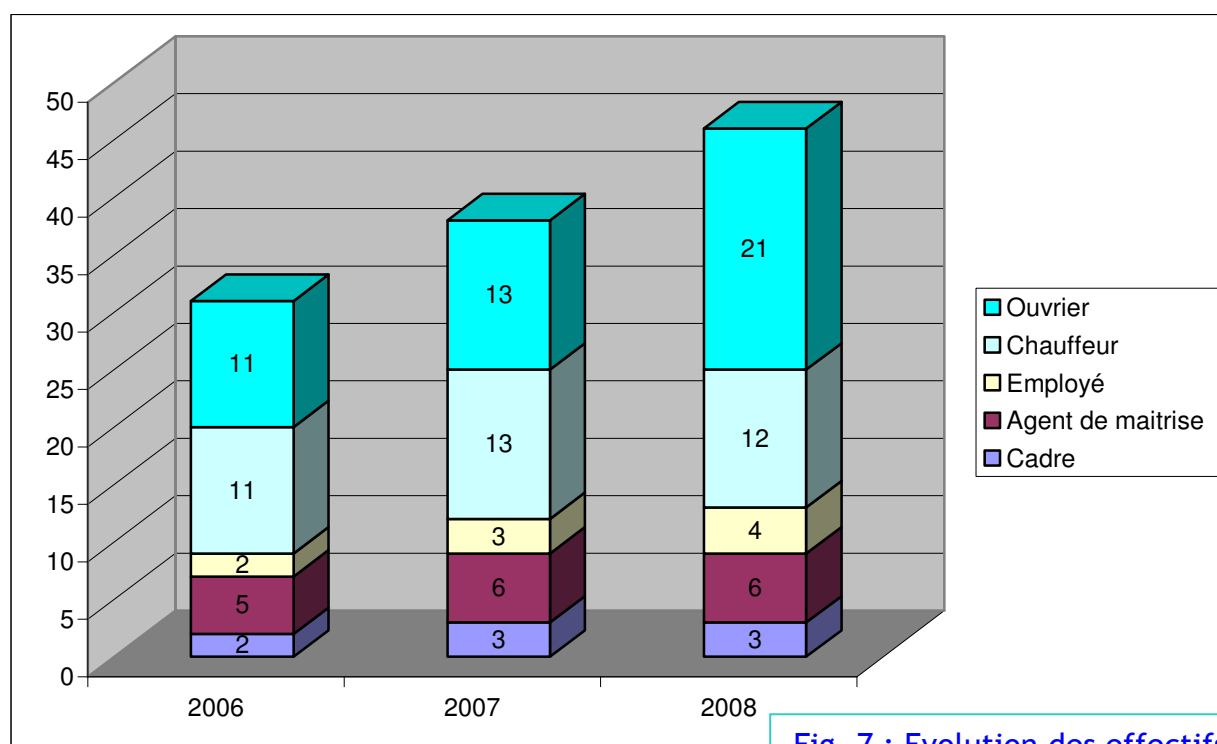
## **MONTDORE :**

### **QAV :**

Trois agents sont en poste sur ce site (renforcé par un intérimaire, non comptabilisé). Ils ont en charge l'accueil des particuliers sur ce site ainsi que le contrôle des apports.

A noter qu'un agent de maîtrise est détaché sur le périmètre de la classe 3 (chantier d'endigage de Koutio pour la DEPS)

La figure suivante présente une synthèse des données concernant le personnel de la filière et son évolution.



**Fig. 7 : Evolution des effectifs**

L'organigramme présenté ci après présente l'organisation de la filière.



# Rapport d'activité 2008 - ISD de Gadji

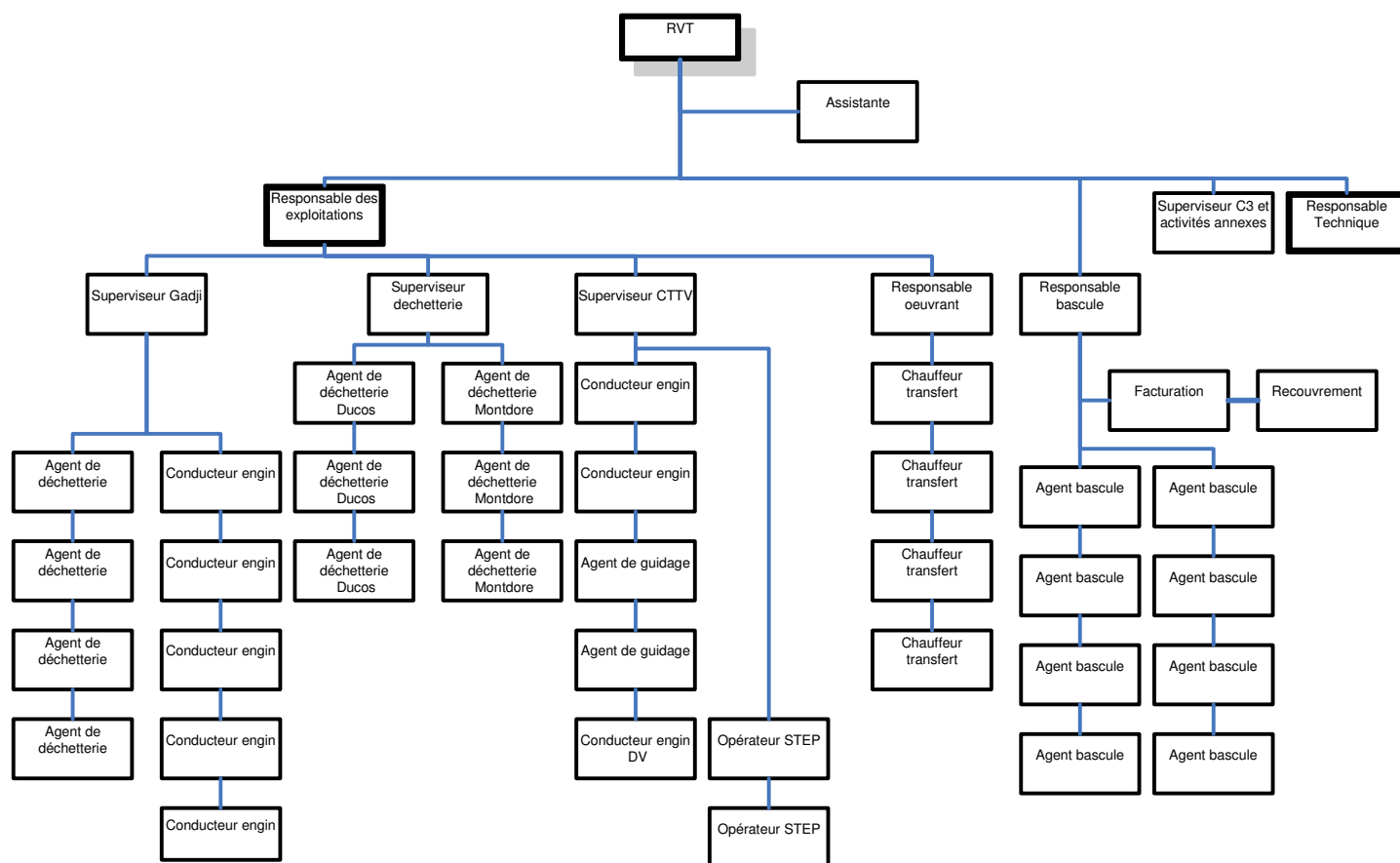


Fig. 8 : Organigramme 2008

## 2.3 Récapitulation des événements :

### 2.3.1 ISD de Gadji :

Les événements concernant le site de Gadji sont repris à la page 27 de l'annexe 2 (figure 29).

Toutefois, un fait marquant important est à noter pour l'année 2008. Il s'agit d'un déversement accidentel de lixiviats. Une étude, portée par CSP et réalisée par le cabinet CAPSE est présentée en annexe 6. Ses conclusions sont résumées ci-dessous :

- Le bassin est correctement dimensionné pour l'exploitation actuelle et à la vue des conditions climatiques particulières du début d'année. Toutefois il serait utile d'augmenter la capacité disponible pour l'exploitation à long terme.
- « Le mode de gestion actuel est en divergence avec les préconisations du DDAE dans lequel il est prévu que les lixiviats doivent être stockés, traités et rejetés dans le milieu naturel »

Face à ces conclusions, la CSP a mis en place les mesures principales suivantes:

- Augmentation du volume utile de stockage par la création d'un bassin supplémentaire, mis en eau à la fin de l'année.
- Mise en place d'une unité de traitement des lixiviats par Osmose inverse. (campagne réalisée 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> trimestre, cf. annexe A de l'annexe 2)

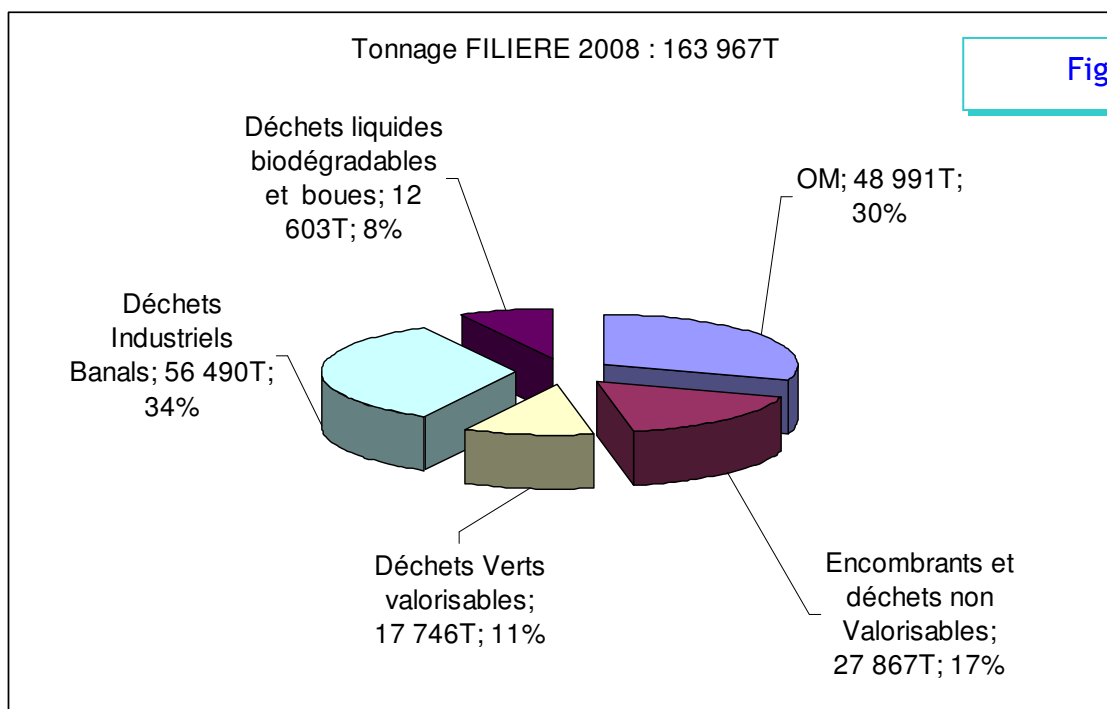
### 2.3.2 Ducos :

L'ensemble des principaux événements sont développés au chapitre 2.1.2 ainsi que dans les annexes 3, 4 et 5.

## 2.4 Flux entrant et sortant de déchets :

### 2.4.1. Tonnages traités par la filière :

Les tonnages présentés ci-dessous sont les tonnages effectivement entrés en 2008 (hors transferts internes entre Ducos et Gadji suite aux différents travaux et évacuations).



La filière a traité 163 967 tonnes de déchets en 2008.

Les OM correspondent aux tonnages collectés en porte à porte (42 876T), aux résidus de balayage et de plage (4 799T) et aux apports directs des particuliers hors encombrants (1 315T). Le tonnage d'OM présente une augmentation de 2,1% comparativement à l'année précédente (donnée 2007 : 47 974T).

Les encombrants et déchets non valorisables présentent une hausse de 11,8% (24935T en 2007). Cette hausse peut être expliquée en partie par la prise de nouvelles habitudes au niveau des quais d'apport volontaire. Toutefois une forte hausse des tonnages collectés dans les villes de Dumbéa, Païta et Montdore est observée. (Voir plus bas les tonnages répartis par ville).

Le tonnage de déchets verts valorisables est en nette augmentation (+ 52%). De meilleures habitudes de tri, des reclassements de collecte moins nombreux et surtout une pluviométrie importante en début d'année explique notamment cette progression. (cf. bilan hydrique en annexe B de l'annexe 2, rapport d'activité de Gadji : En 2008 plus de 1 300 mm d'eau sont tombés pour une moyenne décennal de 883 mm).

# Rapport d'activité 2008 - ISD de Gadj

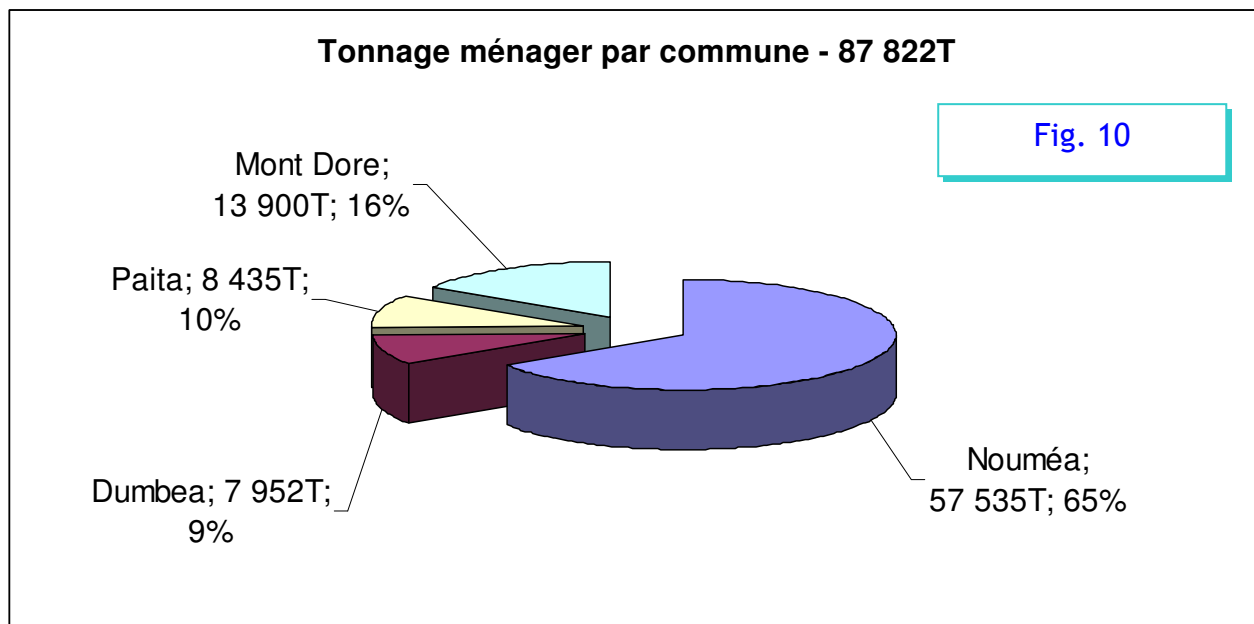
Les déchets industriels banals ont aussi connu en 2008 une forte augmentation. En 2007, 40 674 tonnes avaient été traitées soit pour 2008 une augmentation de plus de 38%. Les différentes politiques et sensibilisations environnementales expliquent notamment cet état de fait.

Seuls les tonnages de déchets liquides biodégradables sont en baisse (-19%), largement impactés par l'arrêt de la prise en charge des boues de STEP par la CSP (3051T en 2007 pour 866T en 2008).

## 2.4.2 Répartition des tonnages par communes :

Le tonnage présenté ci-dessous reprend le tonnage issu du gisement ménager, à savoir :

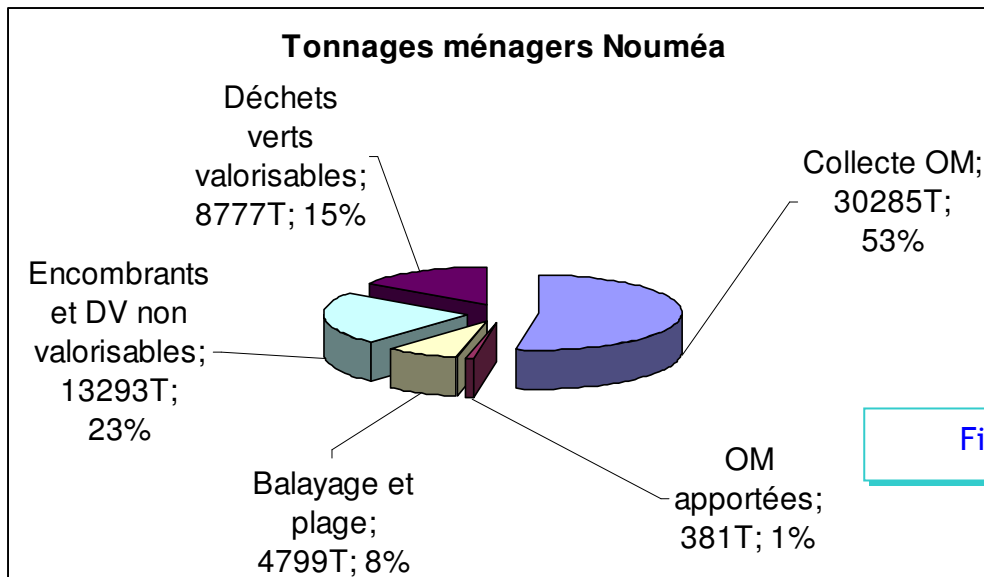
- OM collectés
- OM apportés
- Déchets Verts (DV) collectés
- DV apportés
- Balayage
- Plage
- Encombrants (ENC) collectés
- ENC apportés.



Le tonnage ménager global capté en 2008 est en augmentation de 11,8% comparativement à l'année précédente (78 562T). Il est à noter que la répartition de cette évolution n'est pas régulière sur toutes les communes. En effet si toutes ont connus une augmentation, elle peut varier de 4,2% à Nouméa à 65% pour Païta (les tonnages prenant en compte les apports volontaires, cette variation apparaît nettement sur le quai d'apport volontaire : 692T (OM apporté + ENC apporté) en 2007 et 1 833 T en 2008 soit 164% d'augmentation).

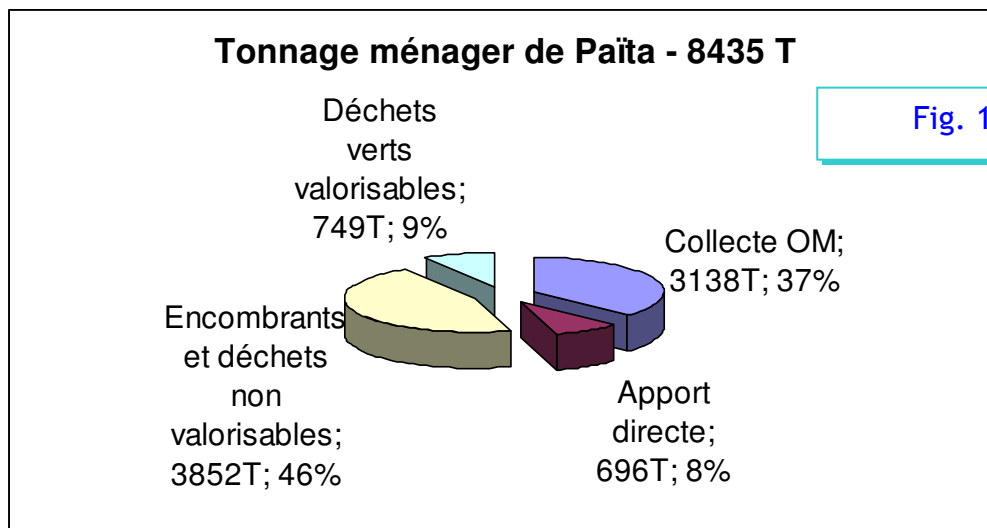
## 2.4.3 Détails par commune :

### 2.4.3.1 Nouméa



Les apports dits ménagers de Nouméa connaissent une progression globale de 4,2% par rapport à 2007, avec une forte progression des déchets verts valorisables. Le tonnage de Nouméa est de

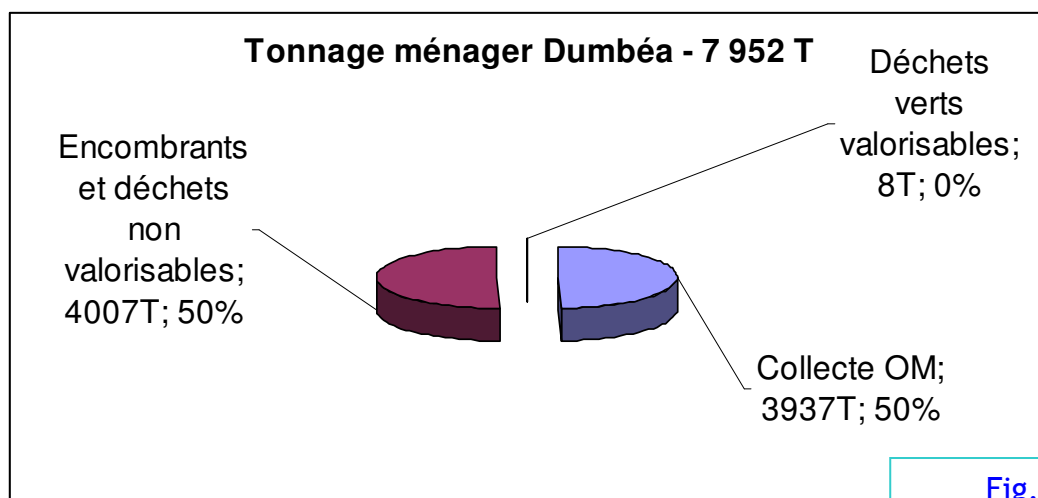
### 2.4.3.2 Païta



Païta connaît l'augmentation la plus importante du périmètre du grand Nouméa. Si la collecte des OM a progressé de plus de 10% entre 2007 et 2008 (2 846T en 2007), les augmentations les plus remarquables en volume se trouvent au niveau des encombrants (1 653 T en 2007 contre 3 852 en 2008).

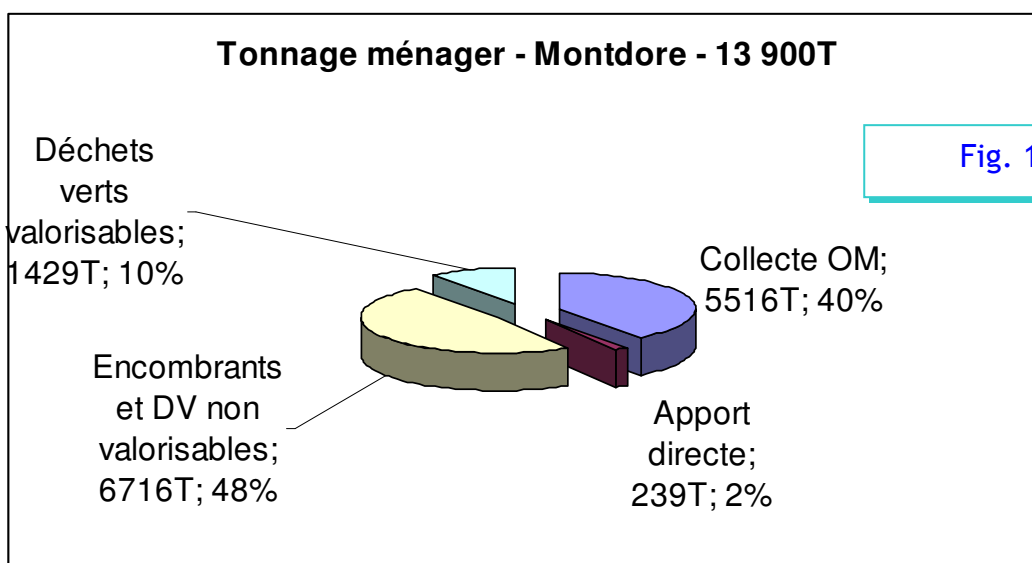


## 2.4.3.3 Dumbea



Le tonnage global de Dumbéa a augmenté de près de 28% (6197 T en 2007). A noter que le tonnage de déchets verts présenté n'est pas représentatif. En effet, suite à des déclassements nombreux une fraction non négligeable a été considérée comme déchets non valorisables. De plus, un léger fléchissement (-6%) au niveau de la collecte des OM a été ressenti.

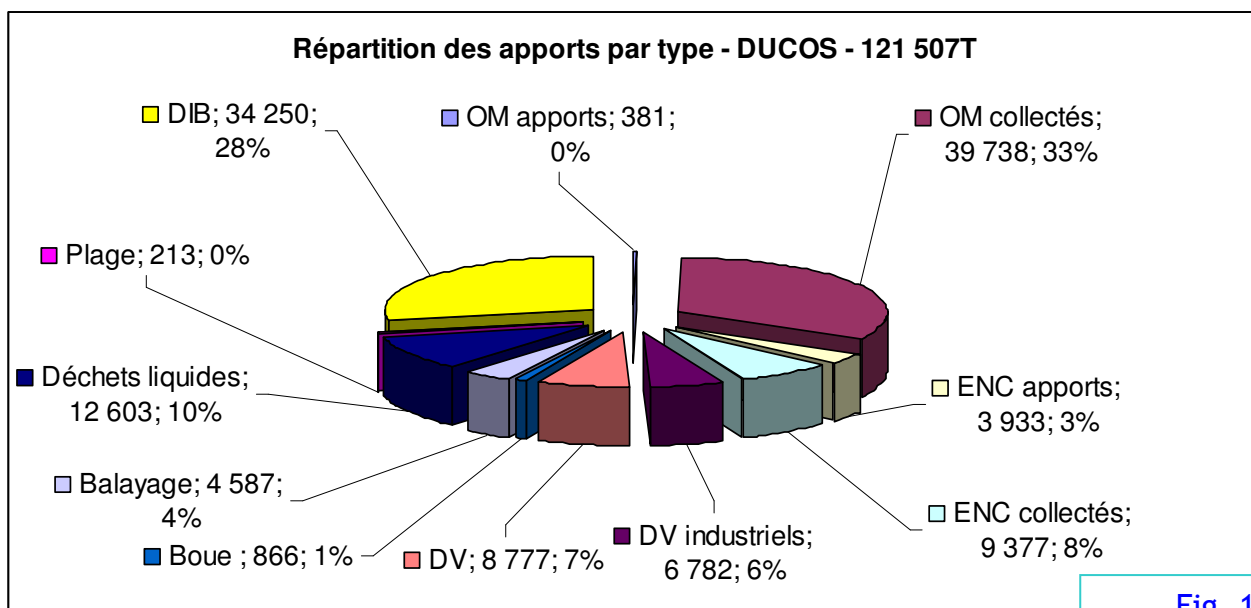
## 2.4.3.4 Montdore :



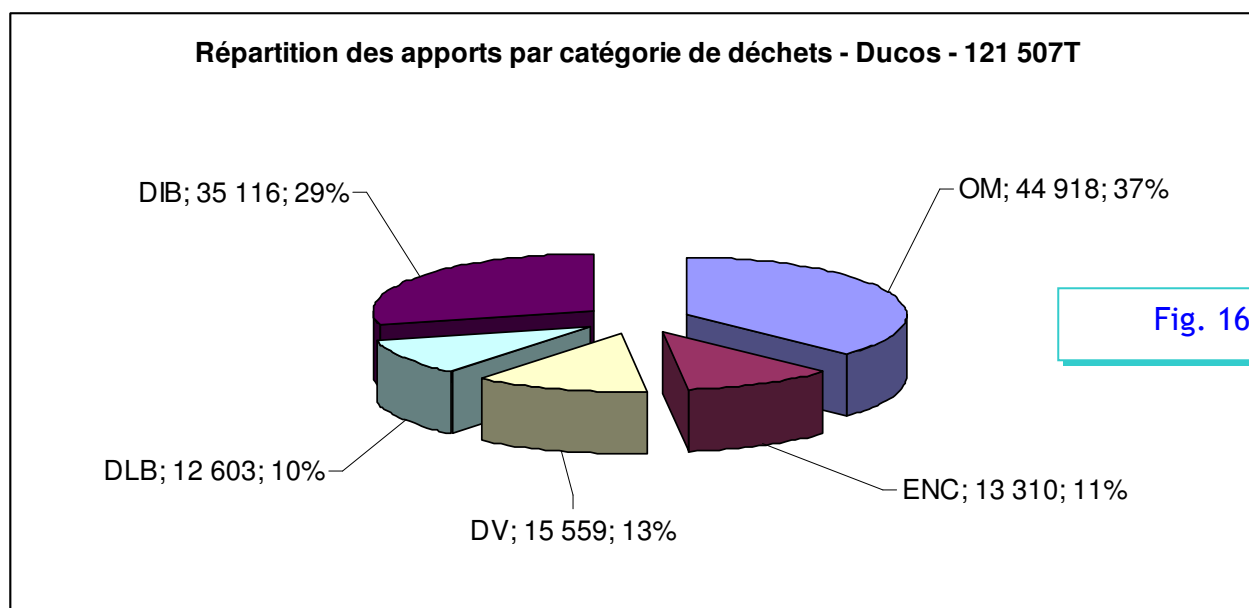
L'augmentation de tonnage global pour la commune du Montdore est de l'ordre de 15% (12 097T en 2007). Si la collecte d'OM a connu une légère diminution en 2008 (7,5% de baisse), le tonnage de déchets verts collecté, notamment en entrée sur le site de la Coulée a explosé au cours du dernier trimestre 2008 (ce tonnage passe d'environ 50 tonnes par mois les trois premiers trimestres à plus de 315 tonnes pour la fin de l'année). Il est aussi à noter qu'une augmentation de plus de 28% est observée sur les apports d'encombrants.

## 2.4.4 Détails par site :

### 2.4.4.1 Ducos :



La figure ci-dessus présente la répartition des tonnages par type de déchets. Il s'agit ici des apports enregistrés sur le site de Ducos. Le tonnage global est en légère diminution comparé à l'année précédente (126 470 tonnes en 2007). Cette évolution est en partie expliquée par une légère baisse des apports de déchets liquides biodégradables et par une baisse conséquente des apports de boues (de 3051 tonnes en 2007 à 866 tonnes en 2008), suite notamment aux limitations réglementaires imposées par les événements du mois de Mars.



La répartition ci-dessus permet d'avoir une vision plus synthétique des apports.

## 2.4.4.2 Gadji :

Fig. 17

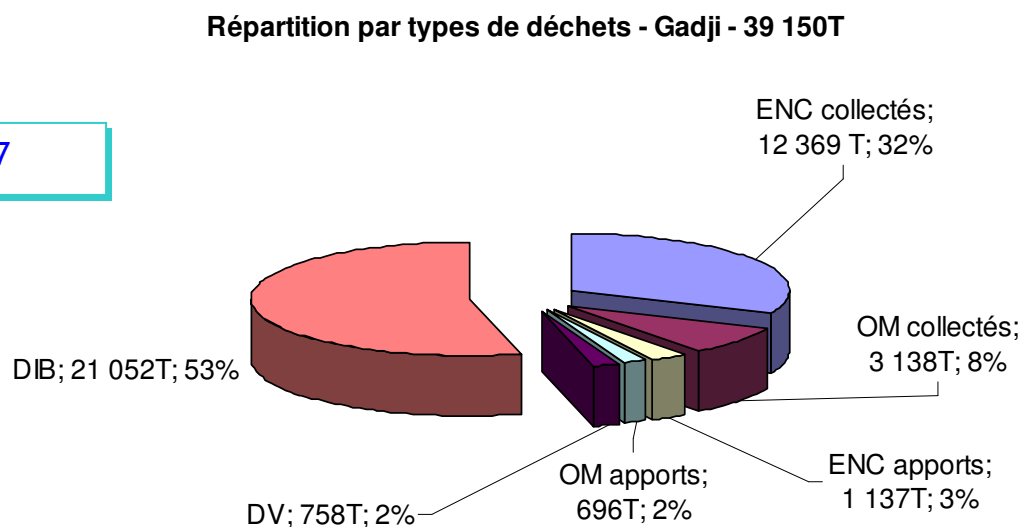
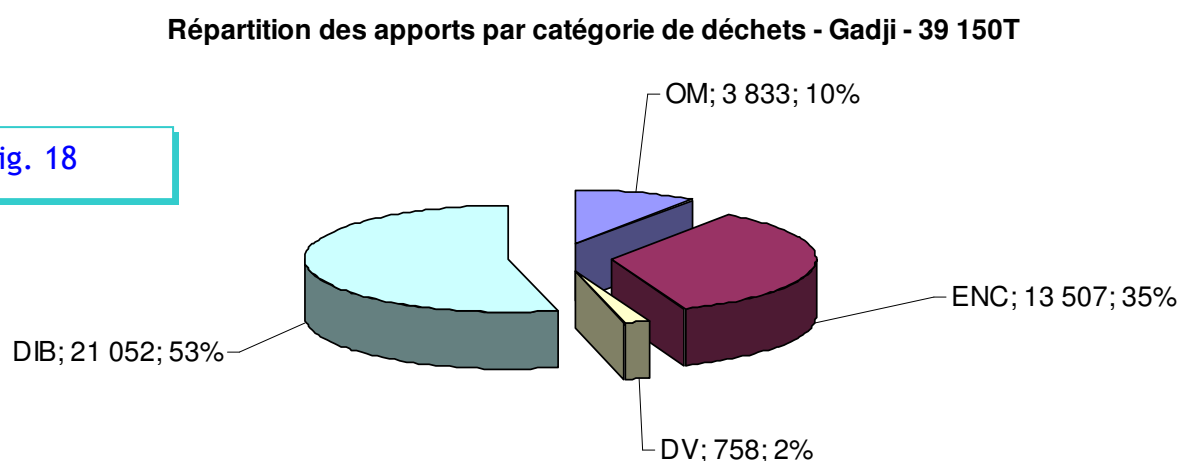


Fig. 18



Les deux représentations précédentes montrent les tonnages reçus sur Gadji (hors transferts et évacuations). Une nette augmentation du tonnage global est observée (7 880 tonnes en 2007), notamment au niveau des tonnages de DIB. Si cette augmentation de tonnage n'est pas franchement nette sur Ducos, c'est sur Gadji qu'elle est la plus franche. En effet, une partie des industriels sont détournés sur Gadji. C'est donc ce site qui est le plus représentatif de l'augmentation annuelle du tonnage de déchets industriels.

## 2.4.4.3 Montdore La Coulée

Répartition des apports par catégorie de déchets - La Coulée - 3040T

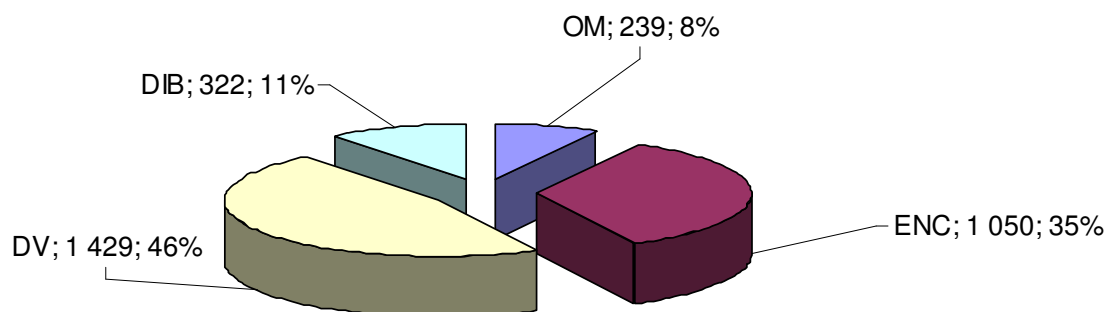


Fig. 19

La comparaison avec l'année précédente du tonnage global ne peut être représentative. En effet les tonnages d'encombrants collectés sur le Montdore avaient été considérés en 2007 comme transitant par le site. Or en 2008, ce ne fut pas le cas. Toutefois il est possible d'observer une décroissance des apports de DIB et d'OM, alors que le tonnage de déchets verts est revu à la hausse, notamment sur le dernier trimestre de l'année. Les tonnages d'encombrants apportés restent sensiblement identiques.

## 2.4.5. Répartition des tonnages, SIVU

La figure présente le comparatif entre les années 2007 et 2008 des déchets des ménages directement concernés par le contrat entre la CSP et le SIVU. Il est d'abord possible d'observer que le tonnage global concerné est en nette augmentation (78 652 tonnes en 2007, 87 822 tonnes en 2008, soit près de 11,6% d'augmentation). Si cette augmentation n'est pas flagrante au niveau du tonnage des OM, une différence sensible est observable au niveau des déchets verts et des encombrants collectés (respectivement 28 et 94% d'augmentation).

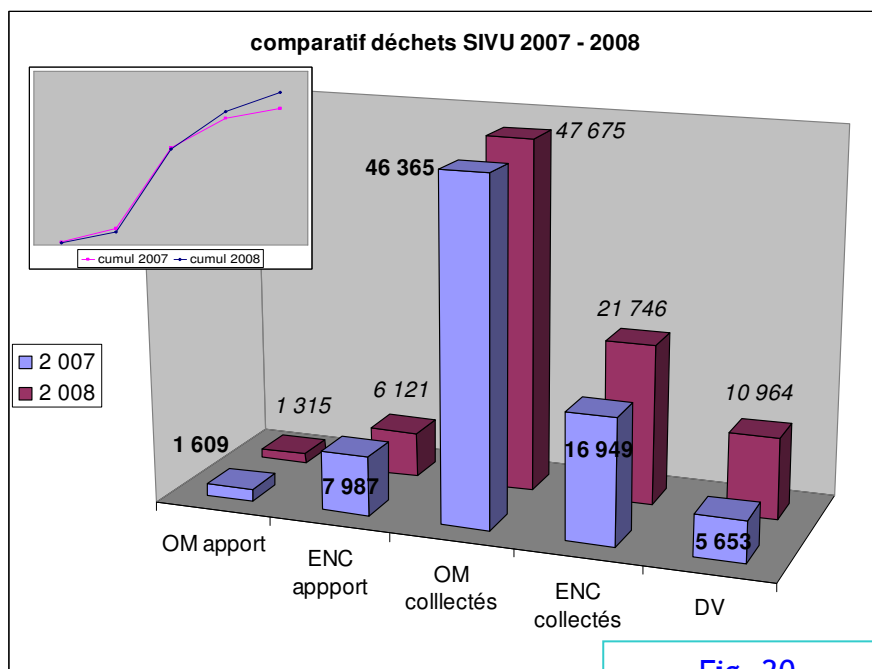


Fig. 20

Répartition des apports par type de déchets - SIVU - 87 822T

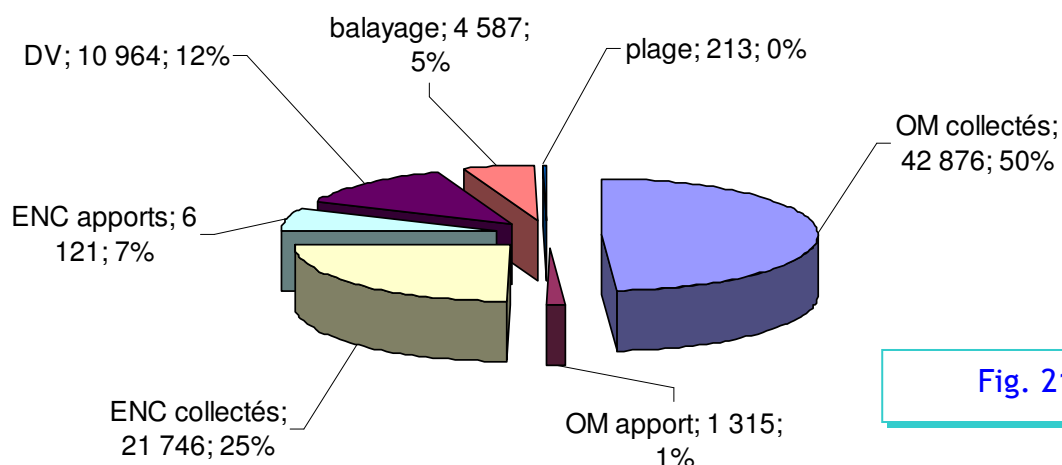


Fig. 21

Répartition des apports par catégorie de déchets - SIVU - 87 822T

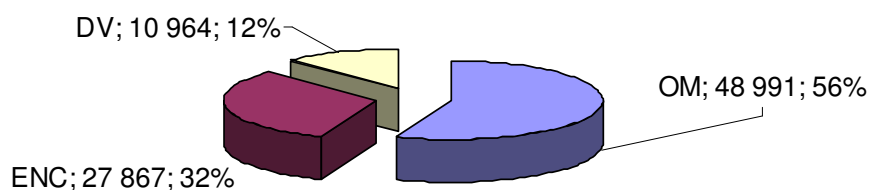


Fig. 22

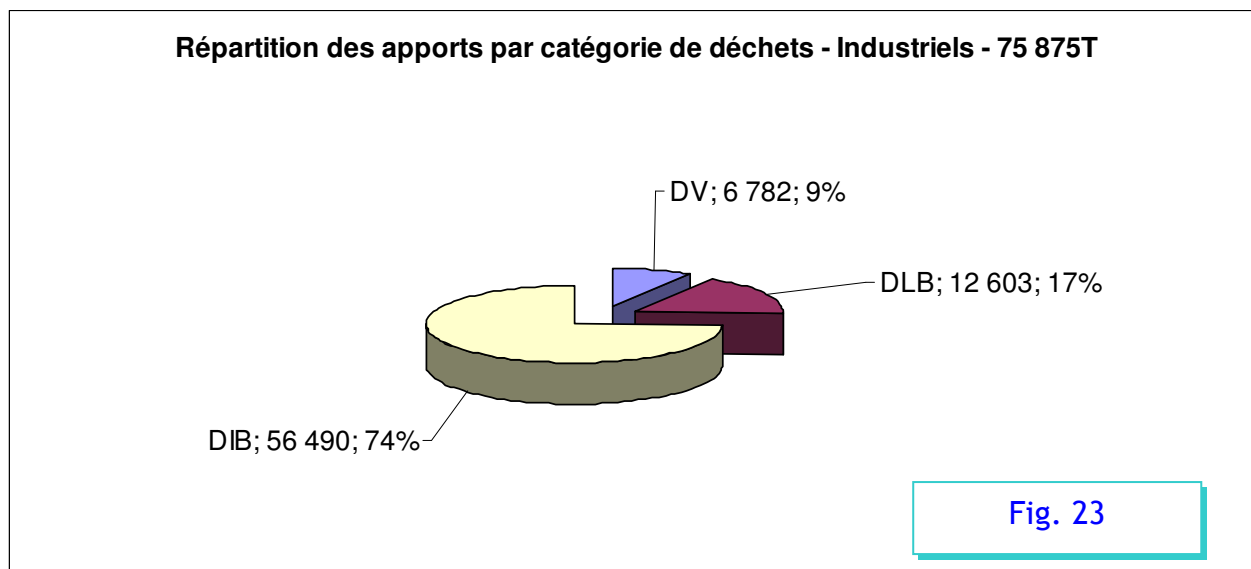
## 2.4.6 Tonnages sortants :

Pour l'année 2008, le quai d'apport volontaire de Gadji a permis de valoriser 464 tonnes de ferrailles. Pour le traitement des déchets ménagers spéciaux, plus de 8 tonnes de batteries ont été collectés et traités. Il est à noter qu'aucune convention ne lie CSP au SIVU concernant ce type de déchets et que CSP supporte pour l'instant le coût de traitement de ces déchets (30 XPF/kg).



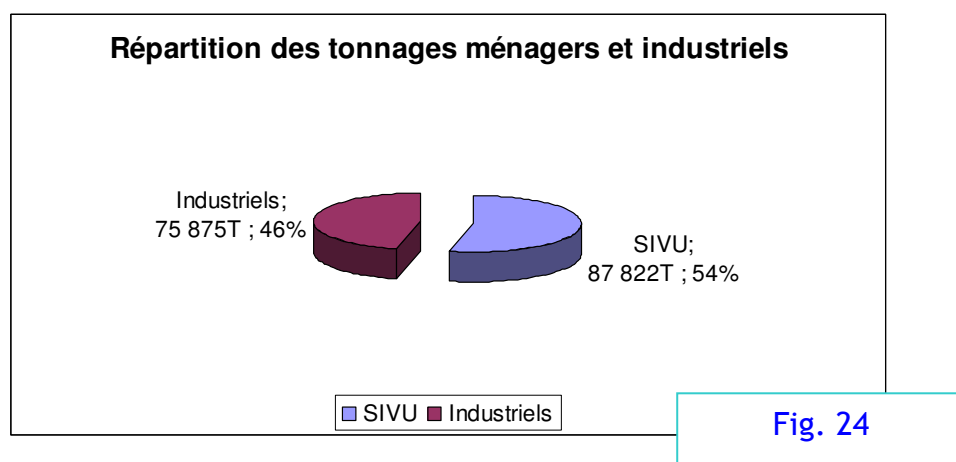
## 2.4.7 Tonnages industriels :

Les graphiques suivants reprennent les répartitions de déchets.



Si le tonnage de déchets liquides biodégradables est en légère diminution et le tonnage de déchets verts ne connaît pas d'évolutions notables, il est à noter que le tonnage de DIB est en nette augmentation (40 674 tonnes en 2007 pour 56 490 tonnes en 2008 soit une croissance de 38%) impliquant un accroissement global de l'ordre de 13 500 tonnes.

La répartition industriels / ménagers est ainsi la suivante :



## 2.5 Compte rendu des contrôles obligatoires :

### 2.5.1. Gadji :

Le recueil des analyses et le rapport de suivi annuel sont présentés dans l'annexe 2 du présent document.

Une campagne de mesure de bruit ambiant a de plus été réalisée sur le site. Le compte rendu est présenté en annexe 7. Ses conclusions sont les suivantes :

« ... l'activité de l'Installation de Stockage de Déchets de Gadji ne semble pas générer, en limite de propriété, de nuisance sonore significative ».

### 2.5.2 Ducos

Le document en annexe 8 synthétise l'ensemble des analyses réalisées sur le site de Ducos. Les extraits suivants sont issus des conclusions de ce dossier :

La campagne d'Aout 2008 a montré une eau de mer de meilleure qualité sur les deux stations qu'en février 2008. En effet, en février, les teneurs en phénols étaient importantes (jusque 200 µg/l sur P02), la DCO et la concentration de nitrates également. Sur les deux campagnes, les concentrations de métaux lourds sont toutes inférieures aux seuils de détection de l'appareil hors mis pour le fer où de très légères traces sont observées (jusque 0,21 mg/L sur P02 en Aout 2008).

La DBO est faible sur chaque campagne et la DCO, d'environ 100mg/L sur les deux stations en février, devient inférieure au seuil de détection en Aout 2008. Tous les paramètres possédant des VCI pour référence restent largement inférieurs à ces dernières.

Pour la campagne d'Aout 2008, la plupart des paramètres sont sous la limite de détection des appareils du laboratoire hormis l'azote kjeldahl (compris entre 7 et 9 mg/L pour les deux stations) et les paramètres bactériologiques.

Les teneurs en coliformes fécaux sont supérieures aux valeurs guides (100N/100ml) définies par les directives européennes en matière de qualité d'eaux de baignades pour P01 et P02 à chaque campagne. Concernant les streptocoques fécaux, seule la valeur obtenue sur P02 en février est supérieure à cette valeur guide (n=124/100ml)

Il peut donc être considéré qu'au cours de l'année 2008 l'environnement du site de Ducos n'a pas connu de dégradation notable.

### 2.5.3 La coulée :

Le document d'auto surveillance concernant le CET du Montdore est repris en annexe 9. Au cours de l'année 2008, aucune évolution importante n'est notable. Certains paramètres sont même en décroissance.

## 2.5.4 Contrôle des autorités :

Suite aux différents événements connus en 2008 (effondrement de la digue rue Ampère, résorption de la fosse à huiles, déversement accidentel de lixiviats sur le site de Gadji...) les sites de la CSP ont été particulièrement contrôlés au cours de l'année.

En effet les services de la DIMENC ont effectués plus de 40 visites de contrôle. Le tableau suivant présente la chronologie des visites, tandis que l'annexe 11 est un recueil des comptes rendus d'inspection. Il en est résulté 3 Procès verbaux (présenté concomitamment au compte rendu d'inspection correspondant dans l'annexe 11 : 4 mars, 8 et 9 juillet) ainsi que plusieurs arrêtés provinciaux (repris pour Ducos dans l'annexe 5, analyses des coûts financiers de l'opération de traitement de la fosse à huiles et dans l'annexe 2 pour le site de Gadji).

Il est à noter que suite aux problèmes rencontrés en début d'année, des réunions mensuelles sont organisées avec les autorités compétentes, le SIVU, les bureaux d'études et la CSP. Les compte rendus de ces réunions sont visibles dans l'annexe 12.

Date	site
06-févr	Ducos
04-mars	Gadji
07-mars	Gadji
07-mars	Ducos
11-mars	Gadji
12-mars	Gadji
13-mars	Gadji
14-mars	Gadji
17-mars	Gadji
18-mars	Gadji
18-mars	Ducos
19-mars	Gadji
20-mars	Gadji
21-mars	Gadji
25-mars	Gadji
28-mars	Gadji
01-avr	Ducos
01-avr	Gadji
09-avr	Ducos
11-avr	Gadji
17-avr	Gadji
17-avr	Ducos
24-avr	Gadji
25-avr	Ducos
06-mai	Gadji
15-mai	Gadji
20-mai	Gadji
22-mai	Gadji
10-juin	Gadji
08-juil	Ducos
09-juil	Gadji
18-juin	MONTDORE
29-juil	Gadji
21-août	Gadji
09-sept	Gadji

## 2.6 Travaux de gros entretiens et de renouvellement :

Ces différents éléments sont repris dans les chapitres 2.1, 2.3, 3.8 du présent document et aux annexes 2, 3, 4 et 5.

## 3 Compte rendu financier :

### 3.1 Compte annuel de résultat 2008/2007 :

Compte de résultat - concession de traitement des déchets de l'agglomération du Grand Nouméa (KCFP)	EXERCICE 2008	% du chiffre d'affaire	Rappel exercice N-1	
			EXERCICE 2007	% du chiffre d'affaire
Traitement des déchets ménagers des usagers du syndicat (REOM)	452 644	43%	457 407	50%
Traitement des déchets végétaux des usagers du syndicat (REOM)*	45 763	4%	29 479	3%
Traitement des déchets ménagers et assimilés des professionnels	480 558	46%	339 802	37%
Traitement des déchets végétaux des professionnels*	27 891	3%	31 302	3%
Traitement des déchets liquides biodégradables des professionnels	40 424	4%	63 273	7%
Vente de compost et sous produits	2 448	0%	0	0%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRE</b>	<b>1 049 728</b>	<b>100%</b>	<b>921 263</b>	<b>100%</b>
Charges de sous traitance externe et produits internes	-263 192	-25%	-90 004	-10%
<b>PRODUIT NET D'EXPLOITATION</b>	<b>786 536</b>	<b>75%</b>	<b>831 259</b>	<b>90%</b>
Frais de personnel	-192 702	-18%	-119 467	-13%
Consommables	-38 951	-4%	-20 295	-2%
Frais d'entretien du matériel	-121 601	-12%	-79 757	-9%
Autres coûts de matériel (assurance, location, crédit-bail)	-92 303	-9%	-37 910	-4%
Autres charges opérationnelles (travaux, provisions)	-730 523	-70%	-109 574	-12%
Provisions (impayés redevance)	-133 690	-13%	-76 435	-8%
Amortissements	-227 524	-22%	-118 993	-13%
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>-750 758</b>	<b>-72%</b>	<b>268 828</b>	<b>29%</b>
Frais généraux	-117 777	-11%	-103 375	-11%
<b>MARGE OPERATIONELLE</b>	<b>-868 535</b>	<b>-83%</b>	<b>165 453</b>	<b>18%</b>
Résultat exceptionnel		0%	6 843	1%
<b>EBIT</b>	<b>-868 535</b>	<b>-83%</b>	<b>172 296</b>	<b>19%</b>
Résultat financier	29 442	3%	8 093	1%
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>-839 093</b>	<b>-80%</b>	<b>180 389</b>	<b>20%</b>
Impôt sur les bénéfices	-802	0%	-54 117	-6%
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-839 895</b>	<b>-80%</b>	<b>126 272</b>	<b>14%</b>

\* CA réparti au prorata des tonnages.

Fig. 25 : Compte annuel de résultat

### 3.2 Méthode et éléments de calcul économique :

La comptabilité analytique du concessionnaire permet de gérer un compte de résultat séparé par centre de profit.

Les charges directes sont affectées au centre de profit qui les supporte et les charges indirectes, issues des centres de coûts (ce sont les frais généraux c'est-à-dire: frais de structure et de gestion, frais financiers et résultats exceptionnels), sont imputées au prorata du produit net d'exploitation de chaque centre de profit.

## 3.3 Etat de variation du patrimoine immobilier :

Pas de modification du patrimoine en 2008. En effet les travaux de Ducos sont en cours de réception et les travaux de Gadji (casier A et bâtiments) ont été pris en compte en 2007. (Pour mémoire, le rapport synthétique 2007 est repris en annexe)

## 3.4 Etat du programme d'investissement :

Le programme d'investissement pour 2008 est directement lié à la construction du centre de tri, de transit et de valorisation à Ducos et d'un quai d'apport volontaire à Ducos.

Le tableau suivant reprend la situation arrêtée début 2009 des budgets d'investissement ainsi que la mise à jour en fonction des réalisations effectives :

	Investissement budgété en XPF	investissement réalisé ou mis à jour en XPF
PLAN ASSURANCE QUALITE DUCOS MD	241 937 707 XPF	308 487 000 XPF
CTTV DUCOS	614 048 388 XPF	667 468 000 XPF
QUAI PROVISOIRE DUCOS	3 390 400 XPF	9 404 000 XPF
REHABILITATION DUCOS	89 804 000 XPF	262 847 000 XPF
STATION EPURATION DUCOS	44 248 848 XPF	44 432 000 XPF
QAV MONTDORE	116 425 390 XPF	158 117 000 XPF
REHABILITATION MONTDORE	19 871 280 XPF	22 055 000 XPF
MATERIEL EQUIPEMENT DUCOS MD	377 920 229 XPF	377 920 000 XPF
TOTAL DUCOS MONTDORE	1 507 646 242 XPF	1 850 730 000 XPF

Fig. 26 : Budget d'investissement

## 3.5 Autres dépenses de renouvellement :

Pas de dépense de renouvellement dans l'exercice.

## 3.6 Inventaire des biens de retour :

Les matériels livrés ont été logés au sein de SNC locatives pour les besoins du dossier de défiscalisation. Il concerne l'ensemble des sites.

Les immobilisations concernant Ducos et Montdore seront effectives après mise en exploitation (courant 2009 pour Ducos).

Le tableau suivant reprend les biens matériels et leur affectation :



# Rapport d'activité 2008 - ISD de Gadji

ISD GADJI	MATERIELS ET EQUIPEMENTS XPF
<b>BIENS MOBILIERS</b>	<b>188 175 755</b>
POMPE SUR BERCE (canon diffuseur mobile)	4 966 348
STATION SERVICE (tracteur celtis)	5 275 000
STATION SERVICE (tonne à lisier)	3 070 000
STATION SERVICE (système EOD diffuseur fixe)	5 668 580
STATION SERVICE (aérateurs)	3 522 196
VEHICULE LEGER	2 690 000
VEHICULE LEGER	3 390 000
VEHICULE LEGER	2 690 000
CISAILLE A PNEUS	77 118 880
MOBILIER BUREAU	1 096 255
MOBILIER BUREAU (complément)	166 240
TELEPHONIE	260 000
INFORMATIQUE - BUREAUTIQUE	3 098 583
GESTION DES ACCES (bornes)	2 150 000
GESTION DES ACCES (barrières)	1 782 140
GESTION DES ACCES (vidéosurveillance)	2 573 027
KARCHER	335 000
MATERIEL D'ANALYSE	1 454 734
MATERIEL D'ANALYSE	1 139 281
TALKIE WALKIE	28 200
ECLAIRAGE MOBILE	2 976 774
ECLAIRAGE MOBILE	1 726 322
SIGNALISATION PANNEAUX	788 000
SIGNALISATION PANNEAUX	336 000
SIGNALISATION PANNEAUX	2 081 940
CUVE STOCKAGE	657 500
POMPE POUR PIEZO	894 988
EQUIPEMENT POMPAGE	2 100 239
PORTIQUE CONTROLE RADIOACTIVITE	4 510 298
LOCAL CONTROLE	1 900 000
BORNES ARMOIRES DIS	1 827 712
BALANCE	552 000
CAISSONS	9 172 958
PONT BASCULE + LOGICIEL	11 436 560
CHARGEUR CHENILLE	24 740 000

CTT DUCOS / MONT-DORE	MATERIELS ET EQUIPEMENT XPF
<b>BIENS MOBILIERS</b>	<b>377 268 678</b>
REMORQUE	3 320 516
PELLE	9 200 000
GRAPPIN (remorque suppl)	10 601 904
CHARGEUR	16 200 000
GODET RETOURNEUR	1 300 000
GODET RETOURNEUR	11 511 400
MANITOU	16 200 000
PORTEUR	14 250 000
PORTEUR	14 250 000
REMORQUE	6 290 935
VEHICULE LEGER	2 050 000
MOBILIER BUREAU	530 575
TELEPHONIE	220 000
INFORMATIQUE - BUREAUTIQUE	1 529 295
GESTION DES ACCES (bornes)	2 150 000
GESTION DES ACCES (barrières)	1 782 140
GESTION DES ACCES (vidéosurveillance)	4 270 614
KARCHER	335 000
TALKIE WALKIE	18 800
SIGNALISATION PANNEAUX	2 605 136
MOBILIER BUREAU	1 414 835
TELEPHONIE	314 220
INFORMATIQUE - BUREAUTIQUE	5 488 321
GESTION DES ACCES (bornes)	2 150 000
GESTION DES ACCES (barrières)	2 998 613
GESTION DES ACCES (vidéosurveillance)	2 573 027
KARCHER	335 000
TALKIE WALKIE	56 400
EQUIPEMENT DE POMPAGE	5 600 239
SIGNALISATION PANNEAUX	2 381 328
PONT BASCULE DUCOS	19 648 600
PONT BASCULE MONT-DORE	17 109 960
CHAINE EMBALLAGE	7 612 582
CRIBLEUR	21 160 999
LOCAUX CONTROLE	1 900 000
BORNES ARMOIRES DIS	5 687 726
BALANCES	1 104 000
CAISSONS	23 995 855
EXTENSION DEGAZAGE	83 540 322
PORTEUR	14 000 000
PELLE MECANIQUE	27 580 336
TRACTEUR	12 000 000

Fig. 27 : Biens matériels et affectations

## 3.7 Engagement à incidence financière :

Le principal élément notable concerne les travaux de stabilisation et de mise en sécurité réalisés sur le site de Ducos suite aux éboulements survenus en mars 2008, avec une attention particulière portée sur le traitement de la fosse à huile et des différents exutoires créés dans les risbermes. L'annexe 5 présente une synthèse des coûts engagés ainsi que leur justification technique et réglementaire.

La masse salariale (primes et charges comprises) s'élève 192 702 000 XPF. Elle est en nette augmentation par rapport à 2007. En effet le nombre de salariés est passé de 38 à 46 en 2008.

## 3.8 Comptes prévisionnels d'exploitation à 5 ans

Fig. 28 : Comptes prévisionnels à 5 ans

ANNEE	2009	2010	2011	2012**	2013**
<b>CHIFFRE D'AFFAIRE</b>	1 322 996	1 328 910	1 379 192	1 434 360	1 491 734
Charges de sous traitance externe et produits internes	-43 860	-44 737	-45 632	-47 457	-49 356
<b>PRODUIT NET D'EXPLOITATION</b>	1 279 136	1 284 173	1 333 560	1 386 902	1 442 378
Frais de personnel	-203 996	-208 390	-212 884	-221 399	-230 255
Consommables	-79 232	-89 087	-100 629	-104 654	-108 840
Frais d'entretien du matériel	-83 924	-83 469	-83 781	-87 132	-90 618
Autres coûts de matériel (assurance, location, crédit-bail)	-84 967	-83 874	-84 032	-87 393	-90 889
Ammortissements des actifs	-316 040	-275 152	-273 688	-284 636	-296 021
Autres charges opérationnelles (travaux, provisions)	-369 263	-337 977	-344 737	-358 526	-372 868
<b>MARGE BRUTE</b>	141 714	206 224	233 809	243 161	252 888
Frais généraux	-156 142	-157 540	-161 895	-168 371	-175 106
<b>MARGE OPERATIONELLE</b>	-14 428	48 684	71 914	74 791	77 782
Résultat exceptionnel	0	0	0	0	0
<b>EBIT</b>	-14 428	48 684	71 914	74 791	77 782
Résultat financier	0	0	0	0	0
<b>RESULTAT COURANT</b>	-14 428	48 684	71 914	74 791	77 782
Impôt sur les bénéfices	0	-14 606	-21 574	-22 437	-23 334
<b>RESULTAT NET</b>	-14 428	34 078	50 340	52 354	54 448

\*\* Les budgets prévisionnels 2012 et 2013 prennent en compte une valorisation de 4%

Le tableau suivant présente les données prévisionnelles de budget pour les 5 prochaines années. Il est à noter que 2012 et 2013 sont des projections avec une valorisation de 4% annuel de 2011. Pour les années 2009, 2010 et 2011, ces chiffres correspondent au budget prévisionnel de la filière.

## 3.9 Etat des recettes accessoires :

L'activité déchets verts n'a généré aucune recette supplémentaire en 2008. Cette activité, suite aux modifications induites dans le schéma de la filière par la réhabilitation du site de Ducos, n'est plus prévue sur ce site. Un nouveau projet est en cours d'élaboration, englobant notamment d'autres problématiques telles que celle des boues de station d'épuration.

## 4. Bilan environnemental :

### 4.1 Drainage et traitement des lixiviats :

Les lixiviats collectés sur le site de Ducos sont transférés par camion hydro cureur sur le site de Gadji ou ils sont intégrés aux bâchées de traitement du site.

Pour le site de Gadji, l'annexe 2 reprend les campagnes de traitement liées.

### 4.2 Drainage et traitement des biogaz :

Sur le site de Ducos, le réseau périphérique n'est pas en fonctionnement, un audit de remise en état a été réalisé. Toutefois le volume de biogaz captable ne nécessite pas une mise en route. Un réseau sommital sera installé dans le cadre de la réhabilitation. Le remise en route de la torchère sera alors programmée.

Pour le site de Gadji, le réseau de la partie ancienne a été finalisé. Toutefois, un audit de réglage et de mise en route s'avère nécessaire. Dès sa réalisation et la validation du gisement, la torchère sera mise en route.

### 4.3 Réhabilitation de la décharge historique de Gadji :

Ce dossier est considéré comme clos à ce jour. Les derniers travaux de réhabilitation ayant eu lieu.

### 4.4 Consommations :

Il est à noter que les consommations du site de Ducos sont estimées. En effet le site regroupe plusieurs activités (dont atelier, services) qui ne sont pas attachés au contrat.

#### 4.4.1 Eau :

Ducos : 3000 m<sup>3</sup>

Gadji : 6391 m<sup>3</sup>.

Ce site a connu une augmentation de la consommation sensible. En effet la mise en route de l'activité à son rythme de croisière, et en année pleine, avec notamment l'utilisation de la rampe anti-odeur explique cette évolution.

Montdore : La consommation est de l'ordre de 300 m<sup>3</sup>.

## 4.4.2 Electricité :

Ducos : 28 000 kW/h

Gadji : 47 734 kW/h.

Tout comme la consommation d'eau, la mise en place de différentes installations explique cette évolution (rampe anti odeur, pompage des lixiviats...)

## 4.4.3 Carburants :

Ducos :

33 000 litres pour les engins.

93 600 litres pour le transfert (hors sous traitance)

Gadji : 155 600 litres

Cette augmentation est expliquée notamment par l'exploitation du casier A : les engins parcourent de plus longue distance et travaillent en montée. De plus, le taux de disponibilité de ces derniers a été plus important en 2008.

Montdore :

Le volume de gasoil utilisé n'est qu'indicatif du fait de la sous traitance. Il est estimé à 30 000 litres.

## 4.4.4 Kilométrage parcouru :

Le kilométrage total parcouru pour le transfert des déchets est estimé à 200 000 km soit 4 377 rotations (dont 507 par la CSP et 3 870 par les contractants).

A cela vient s'ajouter le kilométrage des porteurs de la CSP entre Montdore et Gadji, estimé à 25 000 kms.

## 5. Condition d'exécution du service public :

### 5.1 Horaires d'accueil du public :

ISD de Gadji : 6h00 à 18h00 du Lundi au Samedi  
QAV de Gadji : 6h00 à 18h00 du Lundi au Dimanche  
Ducos : de 6h30 à 17h00 du Lundi au Dimanche  
QAV La coulée : de 6h30 à 17h00 du Lundi au Dimanche.

Seul le 1<sup>er</sup> mai est un jour de fermeture.

Les différents quais d'apport volontaire connaissent des affluences variables, notamment les dimanches.

### 5.2 Réclamations :

Gadji : des plaintes concernant les odeurs du site émanent régulièrement de l'installation hôtelière située à proximité, déclanchant le passage de l'épandeur ou la mise en route des rampes anti odeur.

Ducos : Suite au transfert des boues et aux périodes de gros transferts (opérations mises en place pour dessaturer le site), des plaintes téléphoniques ont été enregistrés, issues des entreprises riveraines du site.

Des réunions d'information sont régulièrement organisées dans ce cadre et une communication est effectuée, notamment sur Ducos, en prévision des opérations pouvant créer un impact olfactif.

Il est à noter que les dépôts sauvages aux alentours des sites restent nombreux, principalement à Ducos.