



CALÉDONIENNE  
DE SERVICES  
PUBLICS

**Concession de travaux et de service  
public pour le traitement des  
déchets du Grand Nouméa**

**COMPTE RENDU  
ANNUEL D'EXPLOITATION  
2010**



# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

1.	PRESENTATION.....	4
2.	COMPTE RENDU TECHNIQUE : .....	5
2.1.	Evolution des ouvrages : .....	5
2.1.1	GADJI :.....	5
2.1.2	DUCOS : .....	5
2.1.3	Mont Dore : .....	6
2.2.	Effectifs du service, qualification des agents : .....	7
2.2.1	GADJI :.....	7
2.2.2	DUCOS : .....	7
2.2.3	MONTDORE : .....	8
2.2.4	Encadrement : .....	8
2.3.	Récapitulation des événements : .....	11
2.3.1	Evolution contractuelle : .....	11
2.3.2	Incidents et faits marquants : .....	11
2.4.	Flux entrant et sortant de déchets.....	13
2.4.1	Tonnages traités par la filière :.....	13
2.4.2	Répartition des tonnages par commune : .....	14
2.4.3	Détails par commune : .....	16
2.4.4	Détails par site : .....	21
2.4.5	Répartition des tonnages, SIGN : .....	27
2.4.6	Tonnages sortants : .....	29
2.4.7	Tonnages industriels : .....	29
2.5.	Compte rendu des contrôles obligatoires : .....	31
2.5.1	Gadji.....	31
2.5.2	Ducos.....	31
2.5.3	La Coulée : .....	31
2.5.4	Gadji (ancien site dit « Gadji Réhab ») .....	31
2.5.5	Contrôle des autorités : .....	32
2.6.	Travaux de gros entretien et renouvellement.....	32
3.	Compte rendu financier .....	32
3.1.	Compte de résultat 2010/2009 .....	32
3.2.	Méthode et éléments de calcul économique : .....	34
3.3.	Etat de variation du patrimoine immobilier : .....	34
3.4.	Etat du programme d'investissement : .....	34
3.5.	Autres dépenses de renouvellement : .....	35
3.6.	Inventaire des biens de retour : .....	35
3.7.	Comptes prévisionnels d'exploitation à 5 ans : .....	35
3.8.	Engagement à incidence financière : .....	36
3.9.	Etat des recettes accessoires : .....	36
4.	Bilan environnemental : .....	36
4.1.	Drainage et traitement des lixiviats : .....	36
4.2.	Drainage et traitement des biogaz : .....	36
4.3.	Consommations : .....	36
4.3.1	Eau : .....	37
4.3.2	Electricité .....	37
4.3.3	Carburants : .....	37
4.3.4	Kilométrage parcouru .....	37
5.	Conditions d'exécution du service public : .....	38
5.1.	Horaires d'accueil du public : .....	38
5.2.	Réclamations : .....	38



# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITé - 2010

- Annexe 1 : Extrait du contrat de concession
- Annexe 2 : Rapport annuel d'activité 2010 - DENV
- Annexe 3 : Arrêté d'ouverture d'enquête publique QAV Mont Dore
- Annexe 4 : Arrêté d'autorisation d'exploiter QAV Mont Dore
- Annexe 5 : Fiches « incident » - DUCOS
- Annexe 6 : Fiches « incident » - Gadji
- Annexe 7 : CRAE SIVU 2009
- Annexe 8 : Auto surveillance sites réhabilités (DUCOS CET – GADJI Réhab)
- Annexe 9 : Auto surveillance Ducos CTTV
- Annexe 10 : Auto surveillance Mont Dore
- Annexe 11 : Comptes rendus de visite DENV
- Annexe 12 : Recueil des minutes des réunions de suivi de l'avancement de travaux

## TABLE DES ANNEXES



# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

1. Vue Gadji
2. Vue Ducos 2010
3. Vue Ducos 2011
4. Vue Mont Dore
5. Evolution des effectifs et qualifications CSP
6. Données effectifs liés au contrat de concession
7. Organigramme filière 2010
8. Incendie sur Gadji
9. Répartition des déchets traités par la filière
10. Tonnage ménager par commune
11. Tonnage ménager Nouméa
12. Tonnage ménager Païta
13. Tonnage ménager Dumbéa
14. Tonnage ménager Montdore
15. Répartition des tonnages entre sites
16. Migration tonnages entre sites
17. Répartition des apports par type - Ducos
18. Répartition des apports par catégorie - Ducos
19. Répartition des apports par type - Gadji
20. Répartition des apports par catégorie - Gadji
21. Répartition des apports par catégorie - Montdore
22. Comparatif tonnages 2007 2008 2009
23. Graphe évolution 2007 2008 2009
24. Répartition des apports par type - SIVU
25. Répartition des apports par catégorie - SIVU
26. Répartition des apports - Déchets Industriels Banals
27. Répartition OM DIB
28. Compte annuel de résultat
29. Détails des charges opérationnelles
30. Comptes prévisionnels

## TABLE DES ILLUSTRATIONS



## 1. PRESENTATION

Le présent document développe les différentes informations référencées et requises, conformément au contrat de concession de travaux et de service public liant la Calédonienne de Services Publics et le SIGN, complété de ses avenants (article 17.2 notamment, en annexe 1).

Celui-ci est organisé selon le plan présenté en page 1 et reprend les différents aspects contractuels. De plus, il s'appuie sur d'autres documents de référence, notamment pour l'activité du site de Gadji (annexe 2 – Rapport annuel d'activité 2010 – Partie réglementaire – ISD de Gadji) rédigé dans le cadre des obligations réglementaires du site.

L'événement majeur de l'année 2010 a été la cession de la CSP par Véolia Propreté à la société calédonienne FIDELIO. Cette cession a été effective à la date du 24 décembre 2010.

## 2. COMPTE RENDU TECHNIQUE :

### 2.1. Evolution des ouvrages :

#### 2.1.1 GADJI :

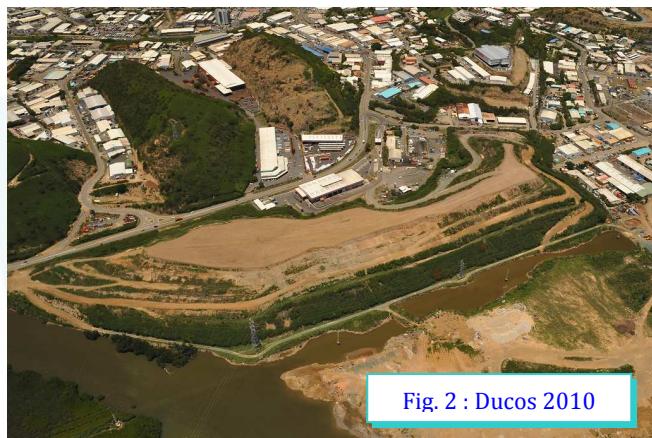
L'ensemble des informations concernant le site de Gadji est reprise dans l'annexe 2, partie 6 « 2010, travaux et faits marquants ».

A noter une augmentation encore renforcée des tonnages de cendres issues de la Centrale de Prony.



#### 2.1.2 DUCOS :

Les installations de Ducos ont peu évoluées en 2010. L'ancienne zone a été équipée d'un réseau de biogaz, à titre préventif. En effet, les premiers essais montrent que le gisement de biogaz présent n'est pas suffisant au fonctionnement de la torchère. De plus, une comparaison des figures 2 et 3 montre une évolution notable de la végétalisation sur l'ensemble de la zone réhabilitée.



## 2.1.3

### Mont Dore :



Les actions engagées en 2009 ont évolué en 2010 :

Suite à l'enquête publique du 21 juin au 05 juillet 2010 (arrêté d'ouverture en annexe 3), l'avis du commissaire enquêteur a été positif. L'ensemble de la procédure engagée en 2009 par le dépôt d'un troisième dossier de demande d'autorisation d'exploiter a aboutit à la promulgation de l'arrêté d'autorisation d'exploiter (en annexe 4). A noter qu'une prorogation du Permis de Construire initial a été nécessaire.

Cet événement a enclenché la phase travaux (réécriture d'un nouveau dossier de consultation, désignation des attributaires et signatures de marchés) qui a débuté dès le début de l'année 2011 pour un lancement effectif le 15 juin 2011.

Des travaux d'entretien importants ont été réalisés sur la partie « CET » tels que rehausse latérale de la zone de stockage de déchets verts ou remise en état de digues.



# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

## 2.2. Effectifs du service, qualification des agents :

Les effectifs présentés ci-dessous sont en nombre de salariés (CDD, CDI, en temps complet ou en temps partiel) hors intérimaires. Il s'agit des chiffres arrêtés au 31 décembre 2010. A noter le transfert des quelques salariés affectés à la conduite des engins, affectés à l'entreprise SAMERTOWN, à qui a été confié le contrat de prestation de services pour les opérations de chargement sur Ducos et de régâlage et compactage sur Gadji.

### 2.2.1 GADJI :

#### 2.2.1.1. *I.S.D :*

6 salariés CSP sont affectés à cette activité. Comme cité ci-dessus, un contrat de sous traitance comprend 5 salariés affectés au régâlage et à la compaction des déchets. Le descriptif des postes est repris au chapitre 2.1.1 de l'annexe 2.

#### 2.2.1.2. *Q.A.V.*

Quatre personnes assurent le fonctionnement du quai d'apport volontaire de Gadji. Le descriptif de ces postes est présenté au point 2.2.2 de l'annexe 2

### 2.2.2 DUCOS :

#### 2.2.2.1. *Ponts bascules :*

4 agents de pesée sont attachés au site de Ducos. Ils sont supervisés par un agent administratif qui chapeaute parallèlement l'ensemble des systèmes de pesée et de reporting des sites.

#### 2.2.2.2. *Transfert :*

Cette activité regroupe 4 chauffeurs, supervisés par un agent de maîtrise. L'ensemble de ces salariés a en charge le transfert des déchets entre Ducos et Gadji et entre Montdore et Gadji. Ils sont équipés de 2 tracteurs semi remorques, de 5 remorques à fond mouvant (aussi utilisées par 2 contracteurs), de 2 camions Ampliroll et de 3 remorques Ampliroll (utilisées pour le transfert des bennes).

#### 2.2.2.3. *Dock de transfert :*

Cette activité est constituée d'une équipe comprenant 1 conducteur d'engins polyvalent et de 2 guideurs. Elle est supervisée par un agent de maîtrise. 2 conducteurs d'engin sous traitant ont en charge les opérations de chargement.



# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

## 2.2.2.4.

*Station de traitement des déchets liquides biodégradables :*

La station est pilotée par deux opérateurs. L'agent de maîtrise est commun avec le dock de transfert.

## 2.2.2.5.

*QAV :*

Les salariés liés à cette activité sont au nombre de 4, dont 1 agent polyvalent réalisant des tâches d'entretien sur le site.

## 2.2.2.6.

*Administratif :*

La filière comporte 3 agents administratifs : une secrétaire d'exploitation, un agent lié à la facturation et un au recouvrement.

## 2.2.3

MONTDORE :

### 2.2.3.1.

*QAV :*

4 agents sont en poste sur ce site. Ils ont en charge l'accueil des particuliers sur ce site ainsi que le contrôle des apports.

### 2.2.3.2.

*Saisie*

1 agent de saisie renforce l'équipe pont bascule de Ducos. Cet agent est employé en temps partiel et retranscrit les données collectées sur le Mont Dore au niveau des logiciels pont bascule.

## 2.2.4

Encadrement :

### 2.2.4.1.

*Responsable d'exploitation :*

1 cadre a en charge l'exploitation des sites. Il gère les opérations quotidiennes sur l'ensemble des sites.

### 2.2.4.2.

*Responsable technique d'exploitation*

Ce cadre suit l'exploitation des sites avec une portée à moyen terme, prenant en charge l'évolution de l'exploitation et faisant la liaison technique entre les différents services.

## COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

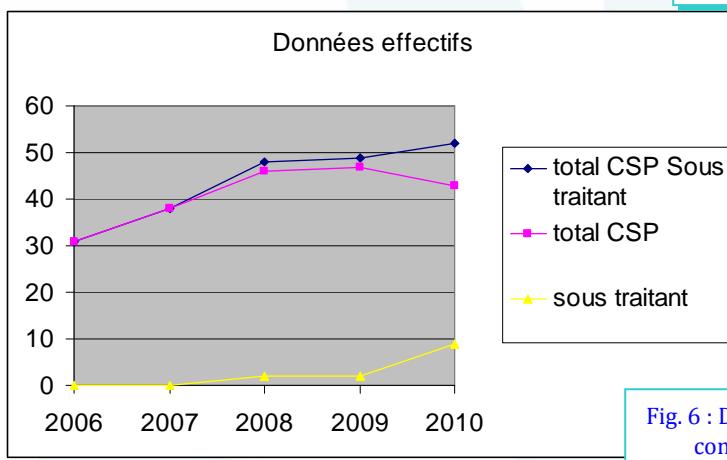
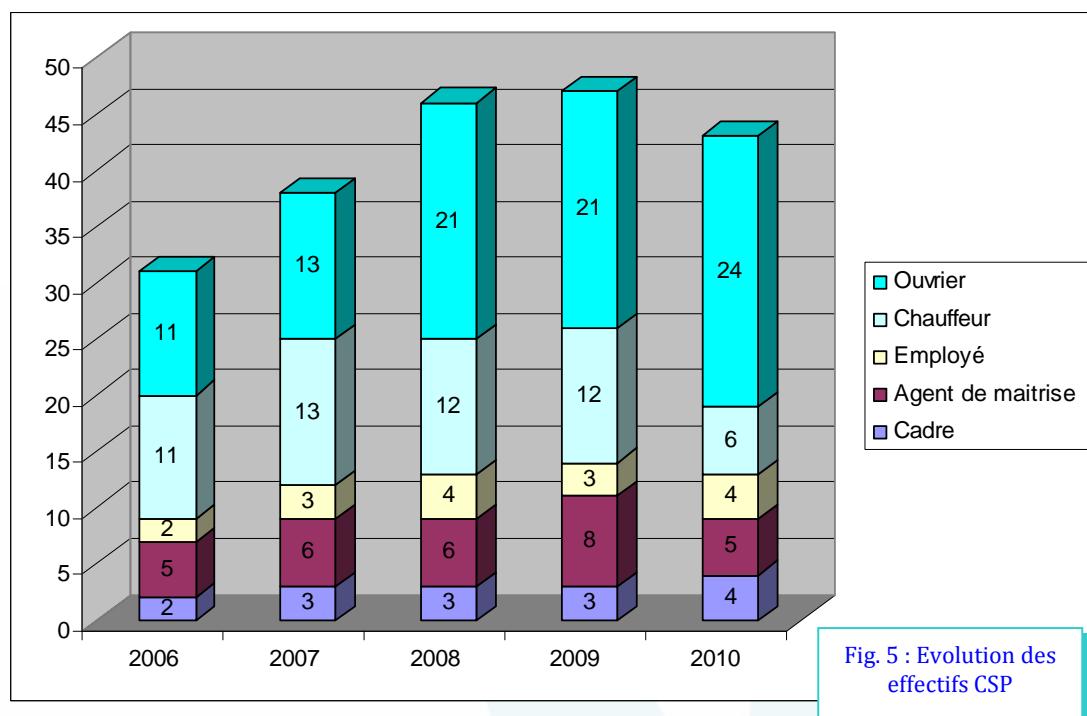
### 2.2.4.3.

#### *Responsable QHSE :*

Ce cadre a en charge la problématique qualité, sécurité, hygiène et environnement. Il intervient de façon transversale sur les activités et les sites. Il a en charge le suivi de certains travaux liés à son périmètre. Il est renforcé par un surveillant de travaux.

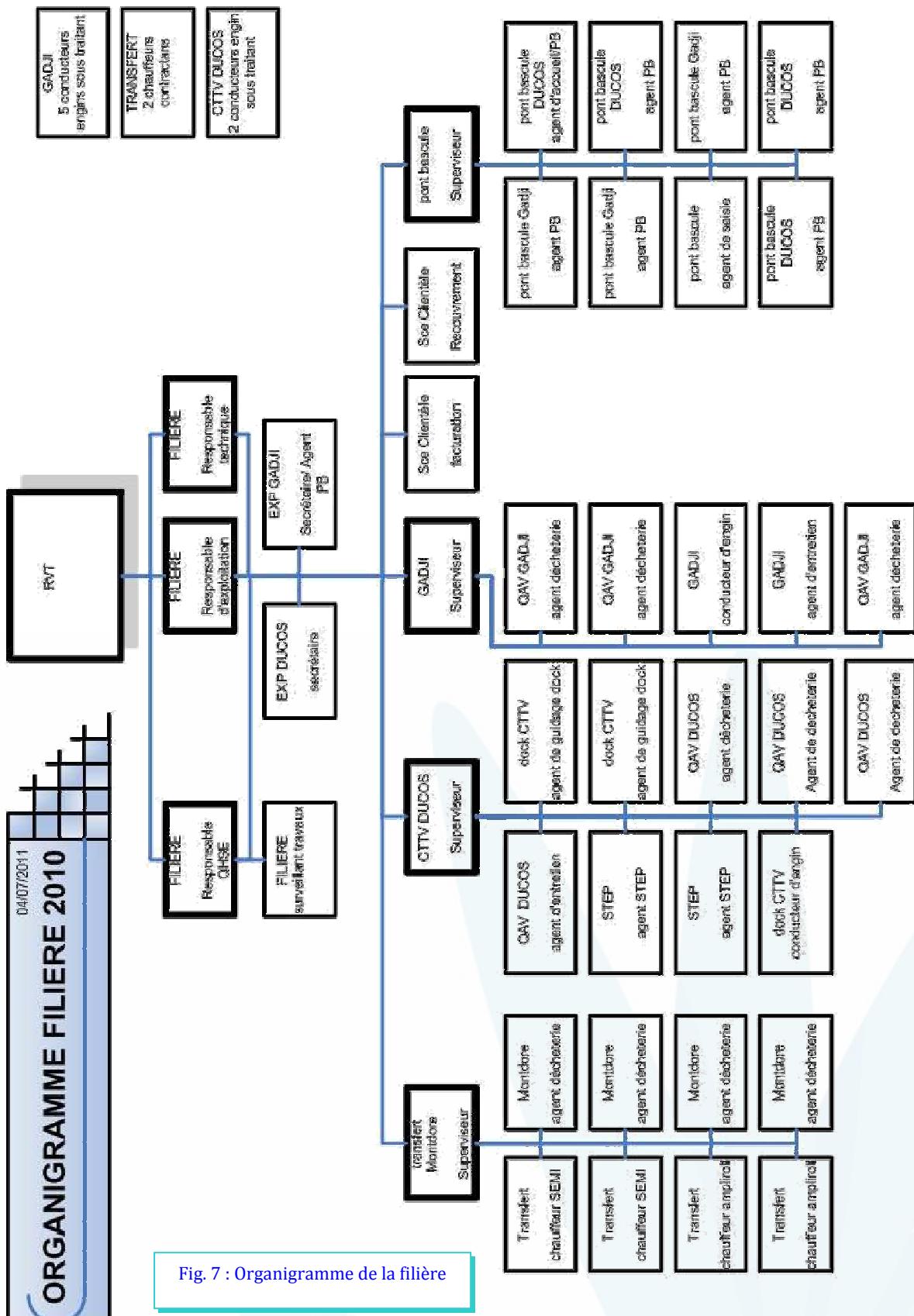
L'ensemble de ce personnel est chapeauté par un Responsable valorisation traitement.

La figure suivante présente une synthèse des données concernant le personnel de la filière et son évolution. L'ensemble du personnel CSP attaché au contrat de concession représente, pour l'année 2010, 43 personnes. A noter que 9 sous traitants sont liés à ces prestations.



# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

L'organigramme ci-dessous reprend l'organisation interne de la filière :



## 2.3. Récapitulation des événements :

### 2.3.1 Evolution contractuelle :

Au 24 décembre 2010, Veolia Propreté a vendu la totalité des actions qu'elle détenait dans le capital de la Calédonienne de Services Publics à FIDELIO. Une convention d'assistance technique a été passée entre les deux entités. Cette convention permet à FIDELIO d'être assistée et conseillée par Veolia Propreté dans la réalisation des tâches liées au contrat de concession et d'assurer une continuité technique lors du transfert entre les deux sociétés.

En terme contractuel, un avenant a complété le contrat de concession. Cet avenant inclut notamment les points suivants :

- Modification du mode de rémunération de délégataire,
- Modification du mode de traitement de la REOM
- Modification du mode de calcul et des modalités de versement de l'éventuel intérressement du SIGN au tonnage
- Mise à jour de la formule de révision des tarifs
- Précisions sur les échanges techniques.

### 2.3.2 Incidents et faits marquants :

#### 2.3.2.1. *Ducos :*

Comme vu au point 2.1.2, peu d'évolution technique ont été observées sur le site de Ducos. Un projet de rénovation de la station de traitement de déchets liquides biodégradables a été engagé. Sa réalisation sera effective en 2011. De multiples essais ont été performés concernant la gestion des boues de cette unité afin d'optimiser le traitement des ces dernières sur l'installation de Gadji.

L'annexe 5 reprend les incidents connus sur le site de Ducos pour l'année 2010 et ayant fait l'objet d'une communication à l'inspection des installations classées dans le cadre de la réglementation.

Deux événements sont à noter :

- Le 09 janvier 2010, un incendie s'est déclaré dans une remorque suite au chargement de cette dernière.
- Le 03 juin 2010, un apport non-conforme a été constaté lors du transfert des déchets.

Ces incidents sont à ce jour considérés comme clos.

# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

## 2.3.2.2.

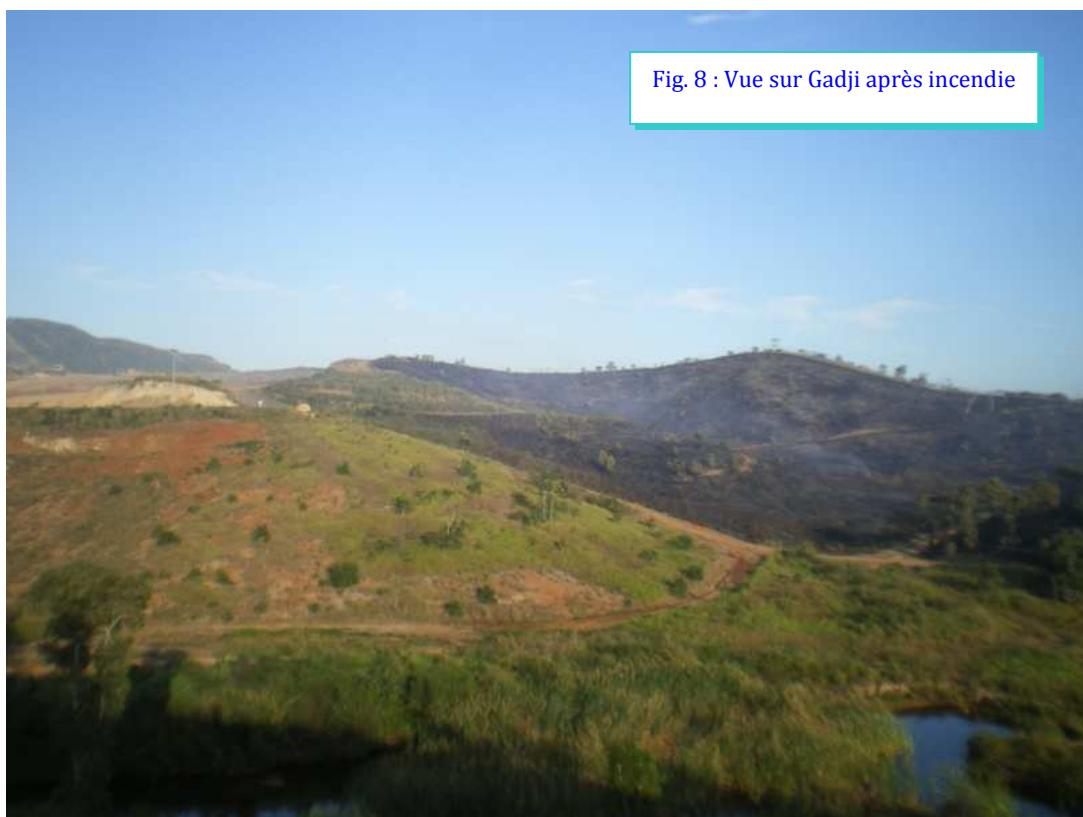
*Gadji :*

Les faits marquants de ce site sont repris dans le chapitre 6 de l'annexe 2.

Les incidents sont, quant à eux, repris dans les fiches sont reprises en annexe 6 et détaillées dans le chapitre 4.1 de l'annexe 2.

En résumé, 8 incidents ont été enregistrés sur ce site en 2010 dont 4 incendies (en date du 31 août, 18 septembre, 20 septembre et 30 septembre), pour des raisons liées à des événements extérieurs (feu de brousse) ou à des vraisemblables apports de déchets non-conformes, et 2 déclenchements de radioactivité. Les 2 derniers événements sont liés à l'exploitation (travaux ou endigage non consolidé). Devant la recrudescence des incendies, une plainte a été déposée, classée sans suite par les autorités. Il est à noter que les incendies suite aux feux de brousses ont une action d'écobuage sur les alentours. (cf. figure 8)

Ces événements n'ont eu aucun impact sur l'environnement et sont, à ce jour, considéré comme clos.

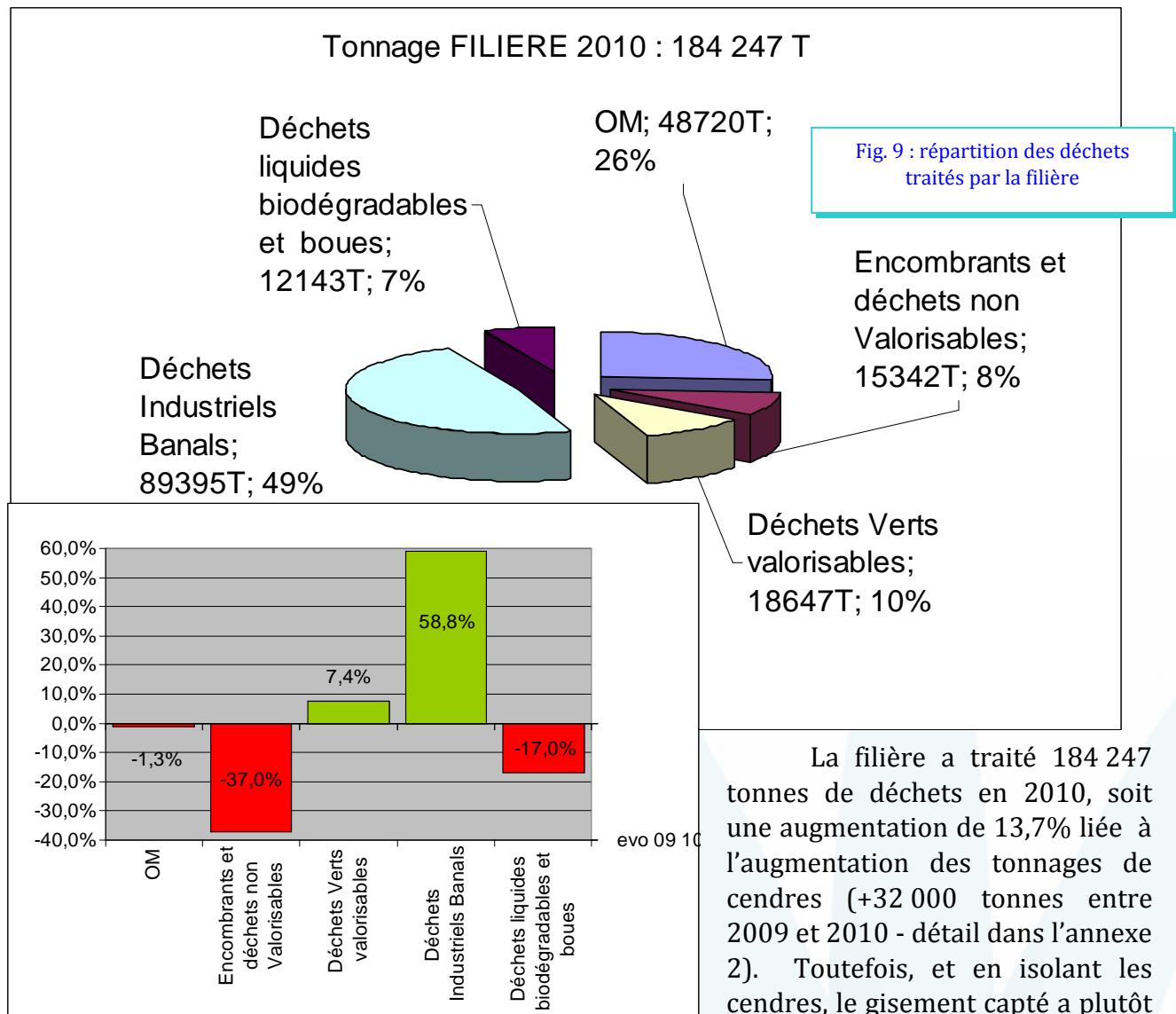


## 2.4. Flux entrant et sortant de déchets

Le rapport 2009, en annexe 7, permet un comparatif entre les données des 2 années 2009 et 2010.

### 2.4.1

#### Tonnages traités par la filière :



• Les OM correspondent aux tonnages collectés en porte à porte (43 710 T), aux résidus de balayage et de plage (3 961 T) et aux apports directs des particuliers hors encombrants (1 049 T). Le tonnage d'OM présente une légère baisse de 1,3% comparativement à l'année précédente (donnée 2009 : 49 367T). Il est possible de constater une baisse de l'ordre de 1 000 T des apports directs, largement compensée par une augmentation sensible des OM en collecte.

• Les encombrants et déchets non valorisables présentent des données en forte baisse de près de -37% pour 2010. L'élément majeur pouvant expliquer cette évolution est la modification du mode de collecte des encombrants, consécutif au changement de prestataire sur le périmètre du Grand Nouméa. (Voir plus bas l'analyse des données concernant le Ville de Nouméa : les encombrants collectés sont passés de 8 396 T en 2009 à 2 162 T en 2010 soit une baisse de 6 234 T, alors que les encombrants apportés sur les QAV n'ont évolué que de 1 828 T.

• Le tonnage de déchets verts valorisables global est en évolution (+7,4%), par l'apport du SIGN en nette évolution (+1500T) pour dépasser 15 440 T. Il est à noter que les déchets verts industriels connaissent une légère baisse, compensé par les tonnes SIGN. Ces tonnages industriels sont vraisemblablement apportés vers d'autres filières non gérées par la CSP.

• Les déchets industriels banals incluent les cendres, expliquant la progression importante. Toutefois, en se limitant aux DIB « hors cendres », le gisement a tendance à se stabiliser.

• Les tonnages de déchets liquides biodégradables diminuent sensiblement. En effet, les campagnes de contrôle de conformité et les informations réglementaires ont écartés une partie du gisement.

## 2.4.2

### Répartition des tonnages par commune :

Le tonnage présenté ci-dessous reprend le tonnage issu du gisement ménager, à savoir :

- OM collectés
- OM apportés – quai d'apport
- Déchets Verts (DV) collectés et en apport.
- Balayage et plage
- Encombrants (ENC) collectés
- ENC apportés. – quai d'apport

# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

## Tonnage ménager par commune 2010 - 79505 T

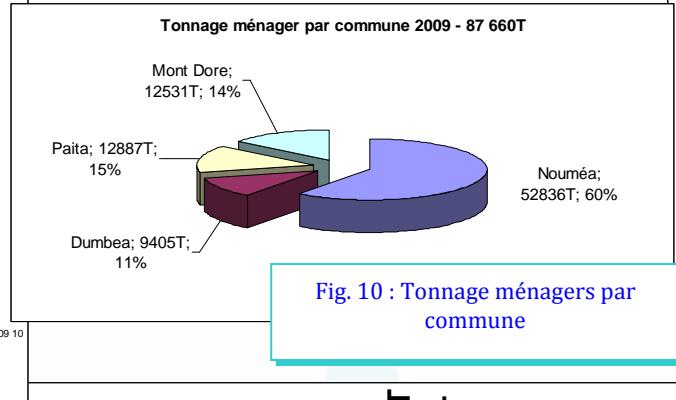
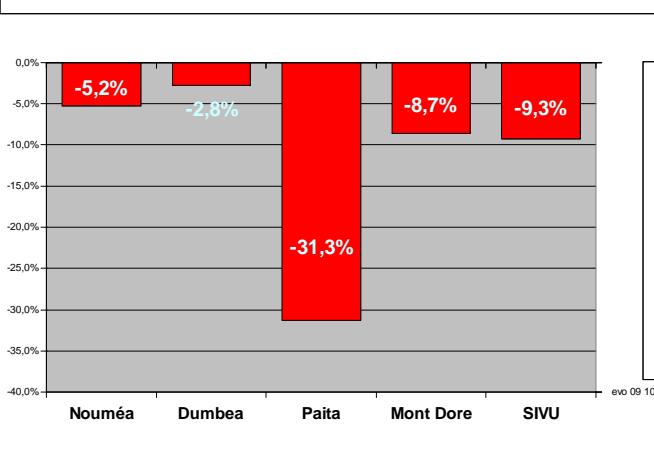
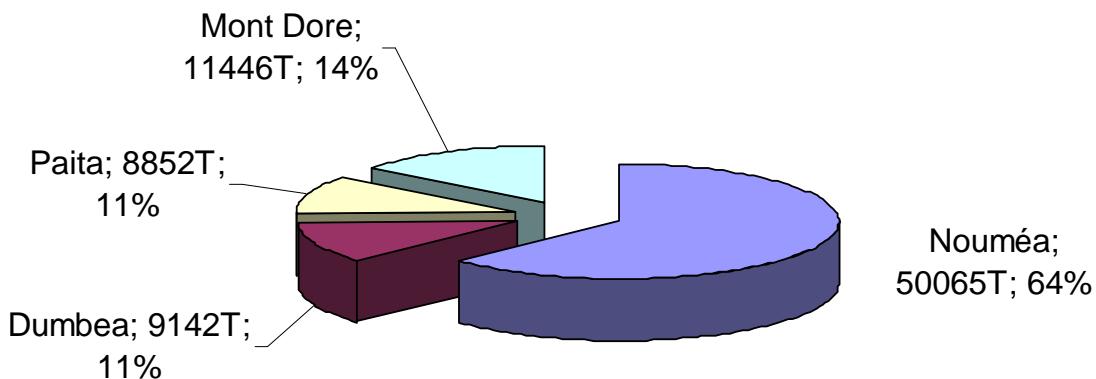
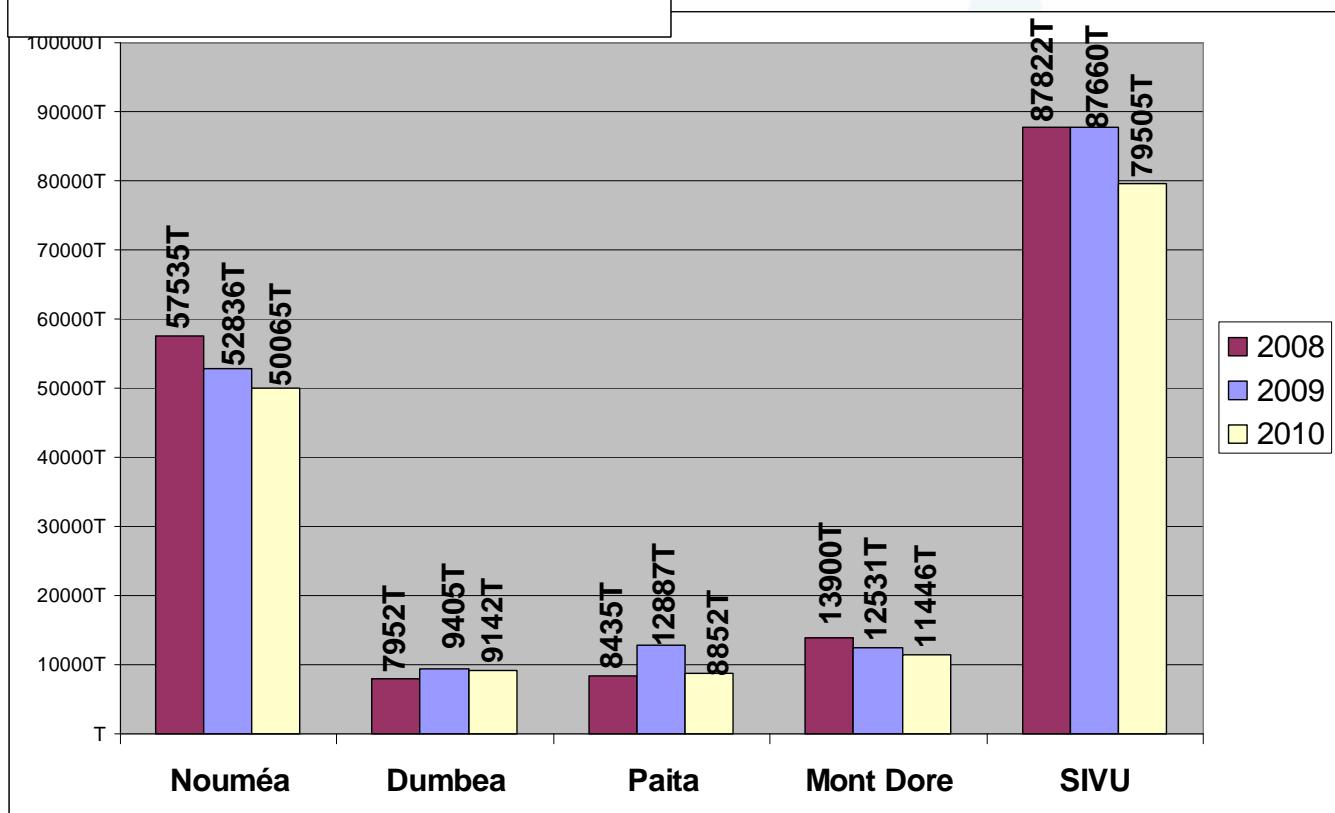


Fig. 10 : Tonnage ménagers par commune



Le tonnage global affecté au SIGN est en net recul, -9% soit plus de 8 000 T. Si les tonnages d'OM et de DV évoluent peu, la diminution de tonnage est flagrante sur les encombrants. Cette évolution générale est en partie expliquée par le changement du mode de collecte des encombrants de la Ville de Nouméa (4 406 T en moins – encombrants collectés et apportés confondus), connecté à un transfert vraisemblable des ENC vers les DV, dont le tonnage aurait du diminuer de façon significative au regard de la météo (2010 a été l'année la plus sèche depuis 10 ans cf. annexe B de l'annexe 2).

Concernant la répartition des tonnages entre les communes, il apparaît un retour à des données similaires à 2008. Cette évolution (et notamment celle de Païta) est expliquée par le fait que les tonnages de Païta avait été « dopés » en 2009 par les apports consécutifs à la grève de mars et avril 2009 (tous les tonnages avaient été transférés directement à Gadji, resté ouvert par contrainte mais sans possibilité d'enregistrement). Les données collectées avaient alors été imputées par défaut à Païta. Toutefois, ce fait n'a que peu d'incidence sur les données économiques et la répartition contractuelle entre membres du SIGN, dans la mesure où la REOM a été calculée au litrage de bacs.

#### 2.4.3

#### Détails par commune :

##### 2.4.3.1.

##### Nouméa

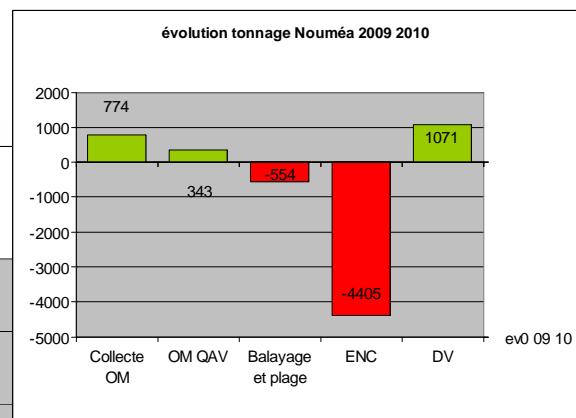
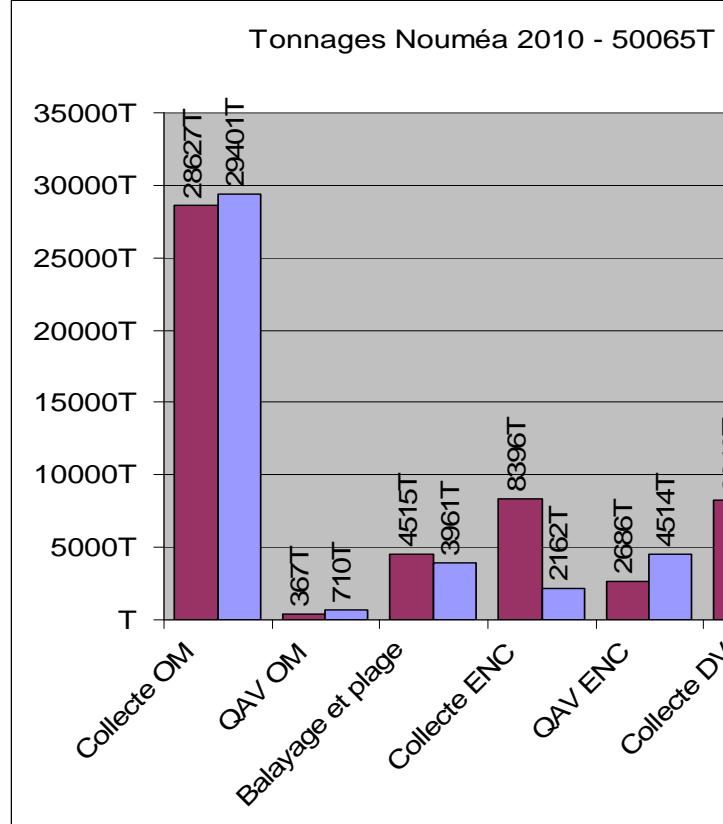
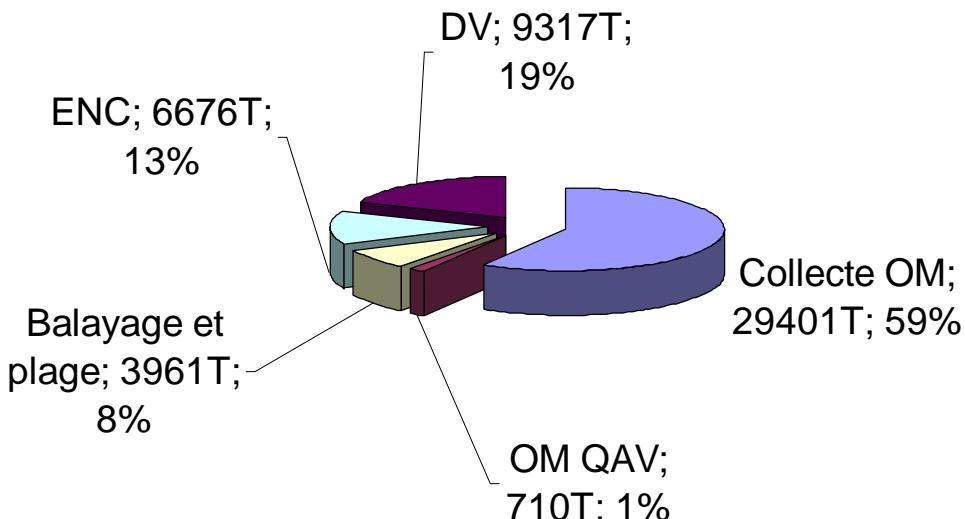


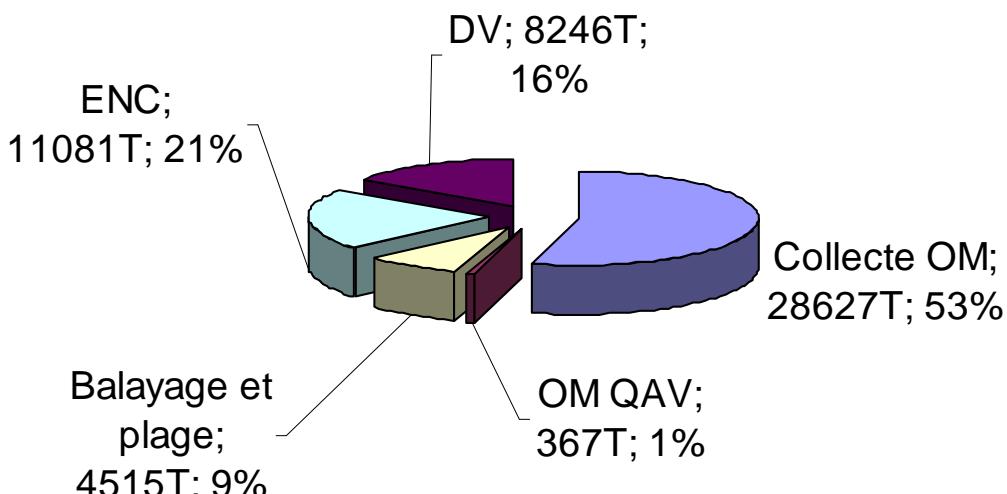
Fig. 11 : Tonnage ménager Nouméa

## COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

### Tonnages ménagers Nouméa 2010 - 50065T



### Tonnages ménagers Nouméa 2009 - 52836T



Les tonnages de Nouméa connaissent une nouvelle baisse dans leur globalité pour 2010 (50 065 T en 2010 contre 52 836 T en 2009). Si les tonnages d'OM et de DV augmentent légèrement, les tonnages d'encombrants chutent de près de 40%. Comme vu plus haut, cette évolution peut être expliquée par la modification du mode de collecte des encombrants liée au nouveau contrat de collecte de la Ville. Une modification des taux de répartition entre les types de déchets est donc observable entre 2009 et 2010.

## COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

2.4.3.2.

*Païta*

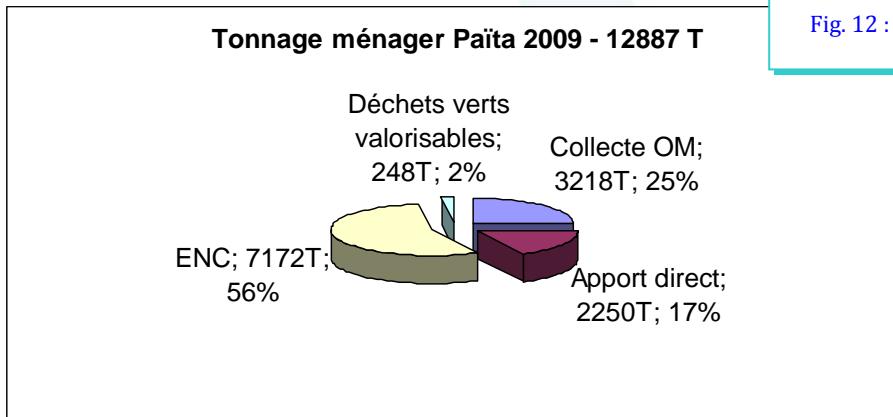
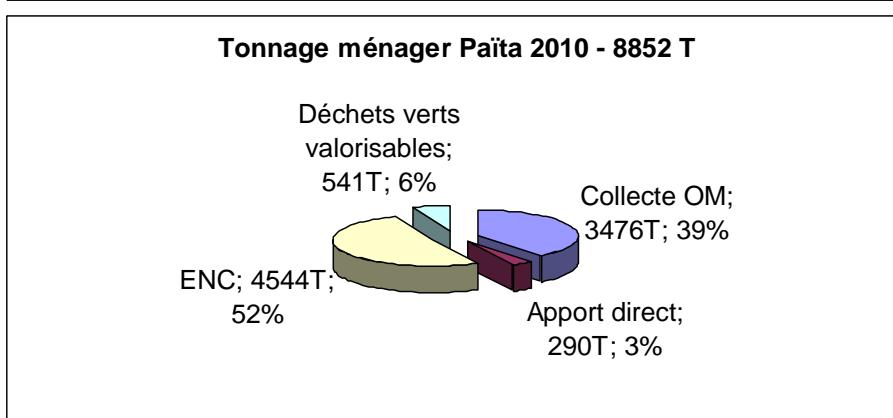
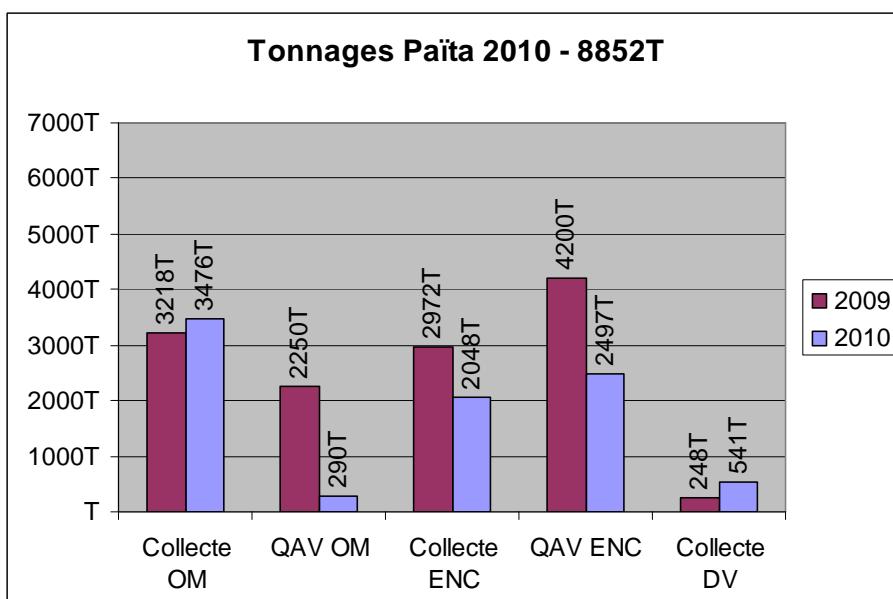


Fig. 12 : Tonnage ménager Païta

Il est à noter que la comparaison entre 2009 et 2010 est perturbée par les événements relatés plus haut (grève de mars 2009). Toutefois les tonnages d'OM collectés se stabilisent tandis que les tonnages d'encombrants et de DV évoluent dans leur ensemble (comparaison des données 2008 et 2010 – les tonnages imputés à Païta lors de la grève sus cité ayant été classés dans la rubrique « apport en QAV »).

## COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

2.4.3.3.

Dumbéa

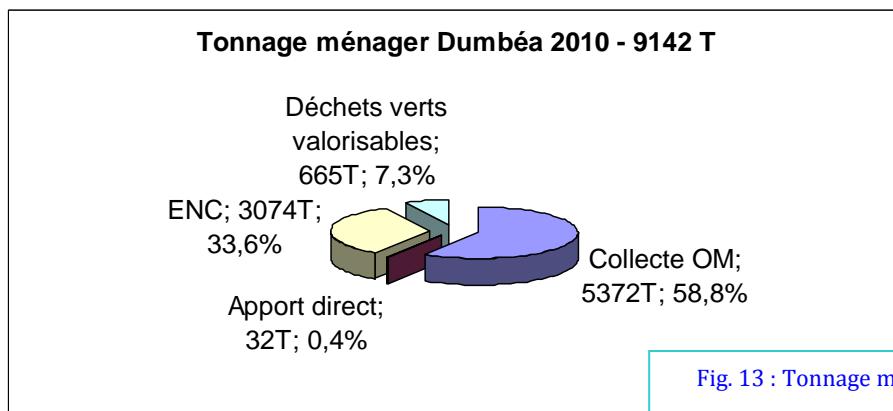
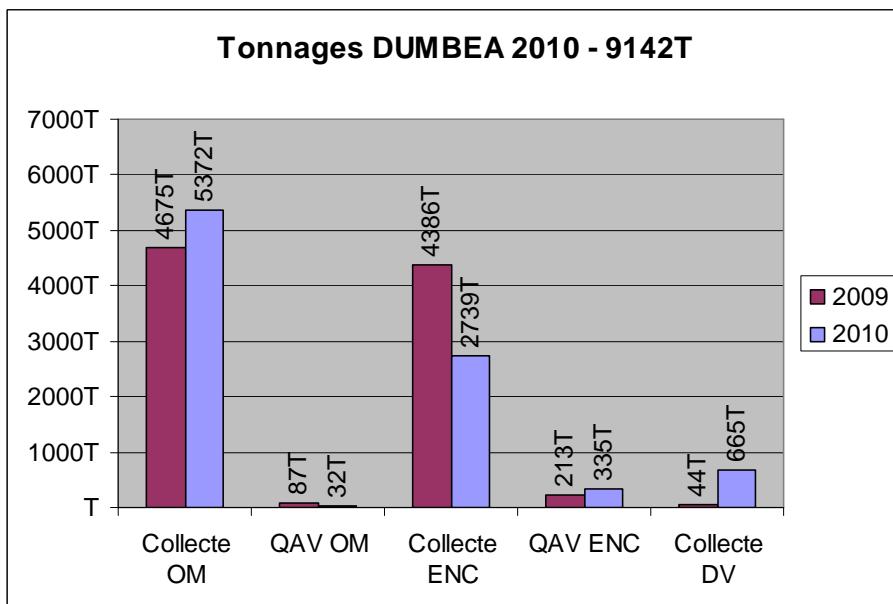
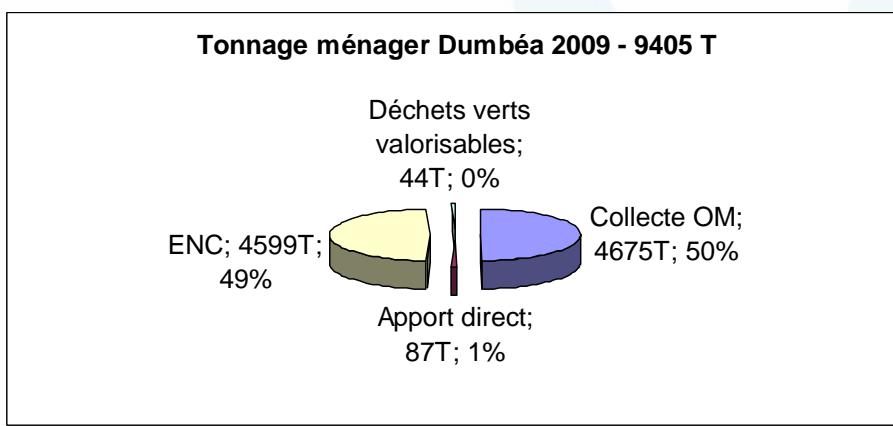


Fig. 13 : Tonnage ménager Dumbéa



Le tonnage global de la Ville de Dumbéa évolue peu. Toutefois l'analyse de la répartition entre les types de déchets montre une nette augmentation des DV et OM collectés, alors que les encombrants diminuent notablement. Les apports directs restent faibles. En effet, aucun QAV n'est installé à Dumbéa.

## COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

2.4.3.4.

*Mont Dore :*

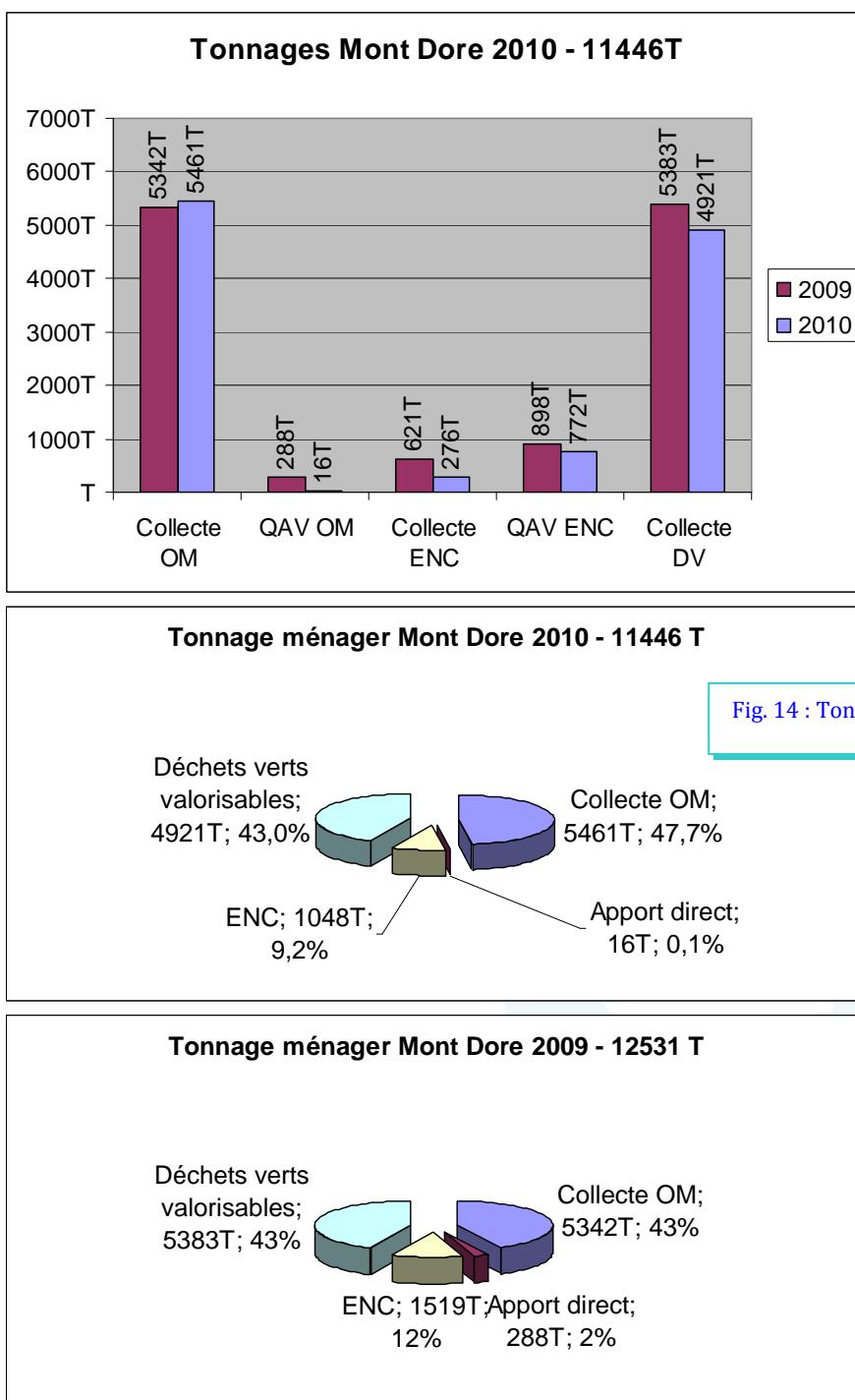


Fig. 14 : Tonnage ménager Mont Dore

Une légère baisse de tonnage est observée sur la Ville du Mont Dore. Les répartitions de tonnage varient peu. Une légère baisse des tonnages en apport et en encombrants collectés est toutefois à prendre en compte.

# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

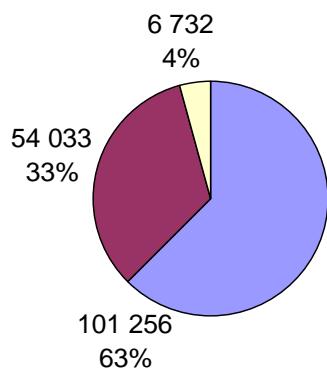
## 2.4.4

### Détails par site :

#### 2.4.4.1.

#### *Répartition entre les sites :*

Répartition par site 2009



Répartition par site 2010

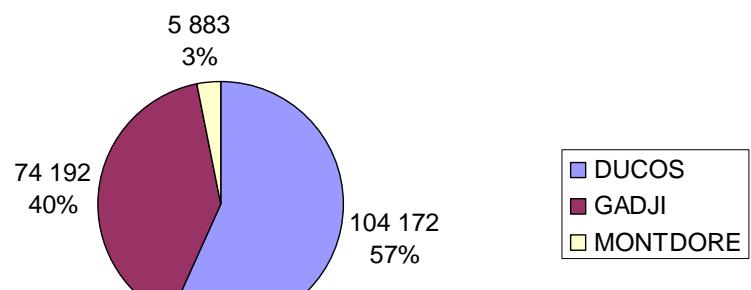
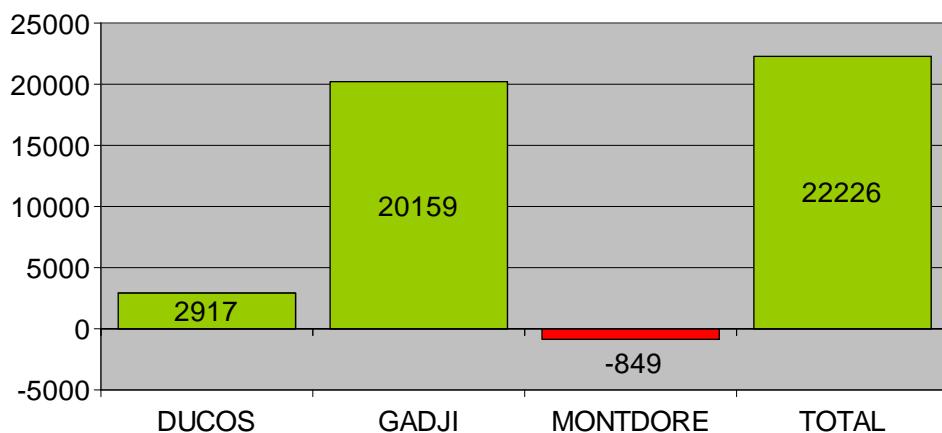


Fig. 15

Migration entre sites

Fig. 16



Les figures ci-dessus montrent l'évolution des apports sur chaque site. Le tonnage global de la filière a augmenté de plus de 22000 tonnes (cette augmentation est essentiellement due à la hausse du tonnage des cendres). Indépendamment de ce phénomène, il est possible de constater une augmentation des tonnages transitant par Ducos.

Cette hausse expliquera ci-après l'augmentation des rotations des semi entre les sites de Gadji de Ducos, amplifiée par une modification du type de déchets (plus de DIB et de DV, moins d'ENC).

## COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

2.4.4.2.

Ducos :

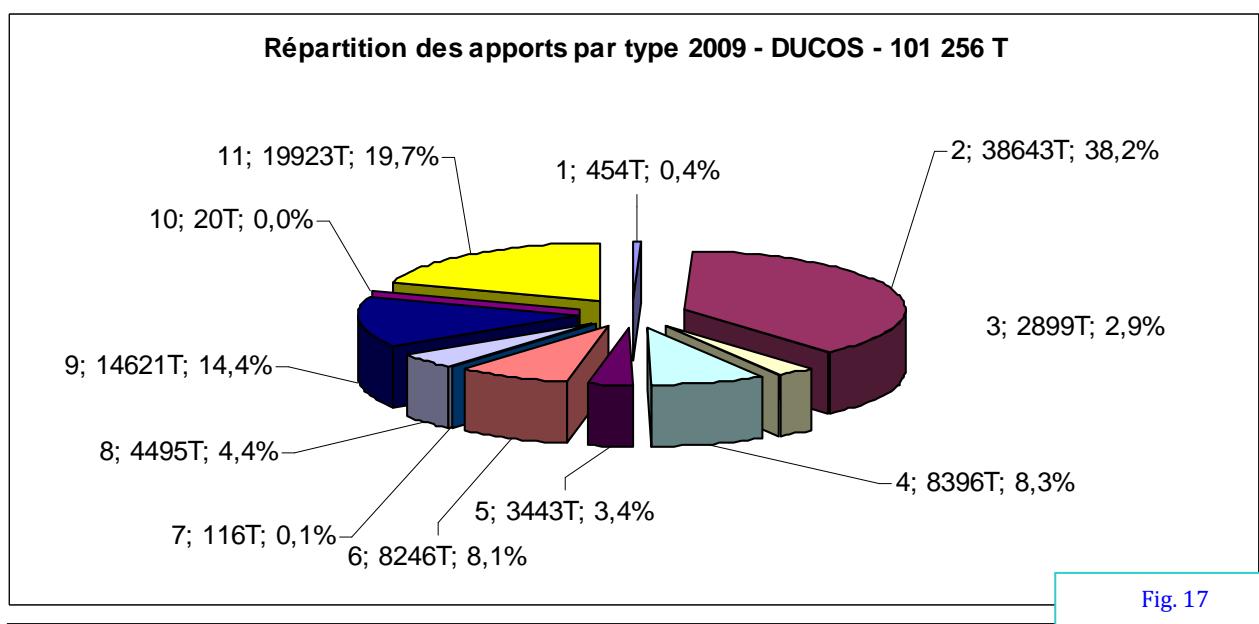
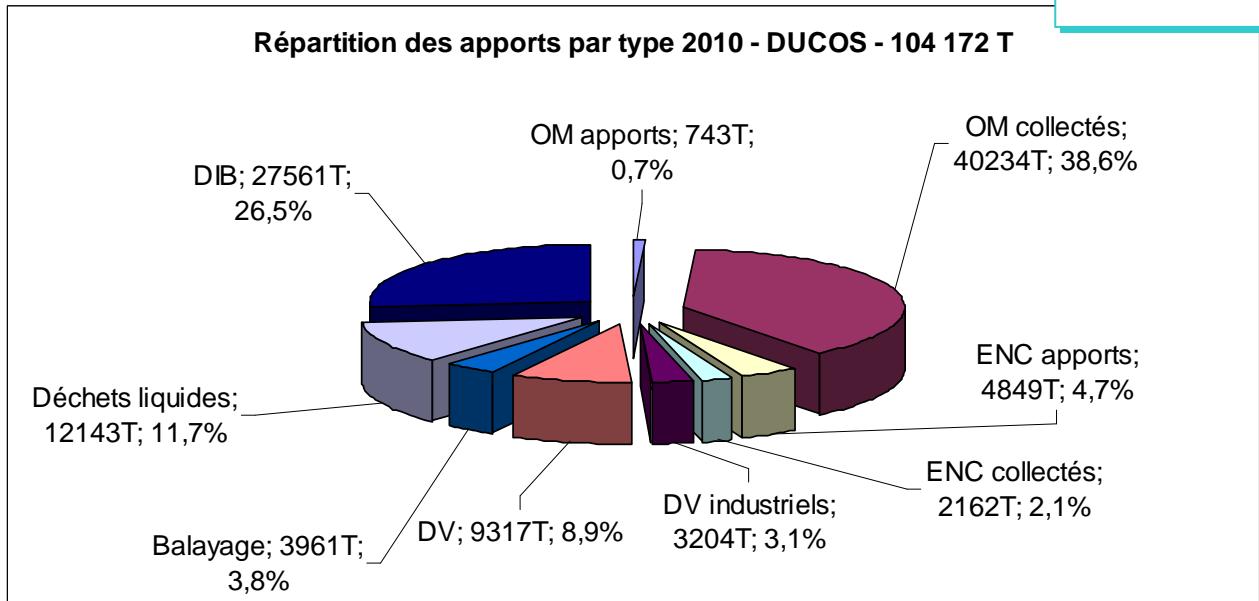


Fig. 17



Après une baisse les années précédentes (expliqué par la mise en route de Gadji, la fermeture du « dépotoir » de Ducos), il est possible de constater une légère hausse des apports sur ce site. Les augmentations sont sensibles au niveau des DIB qui représentent plus d'un quart des apports. A noter la baisse des DLB et des encombrants (cf. tonnages de la Ville de Nouméa).

Les figures à la page suivante permettent d'avoir une vision plus synthétique. En effet, la seule catégorie de déchets en évolution est la catégorie des DIB.

# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

Répartition des apports par catégorie de déchets - Ducos - 101 256T

2009

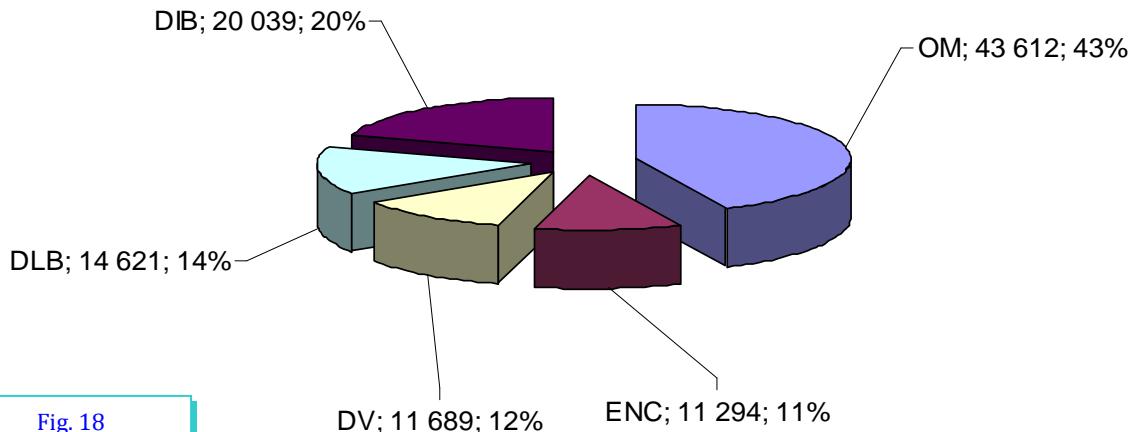
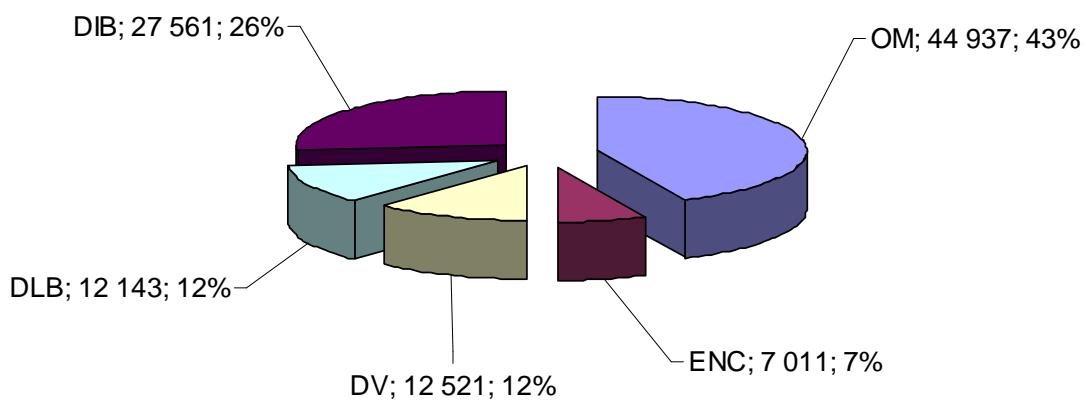


Fig. 18

Répartition des apports par catégorie de déchets - Ducos - 104 172T

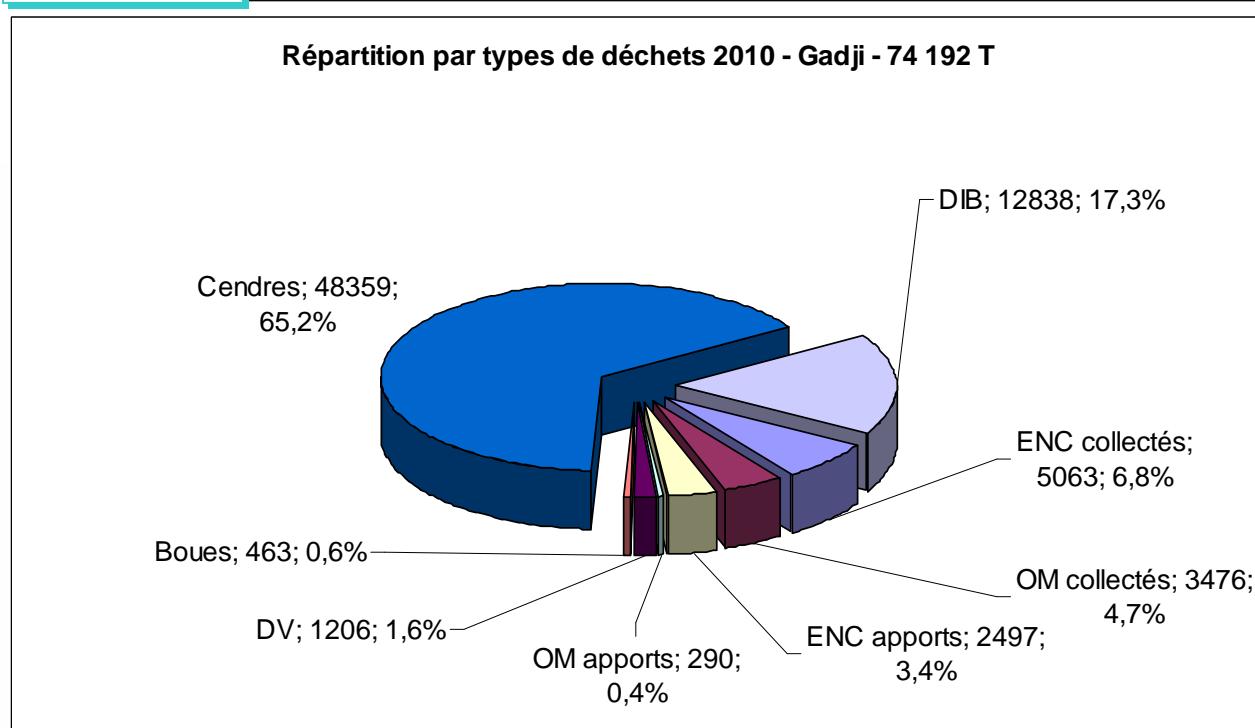
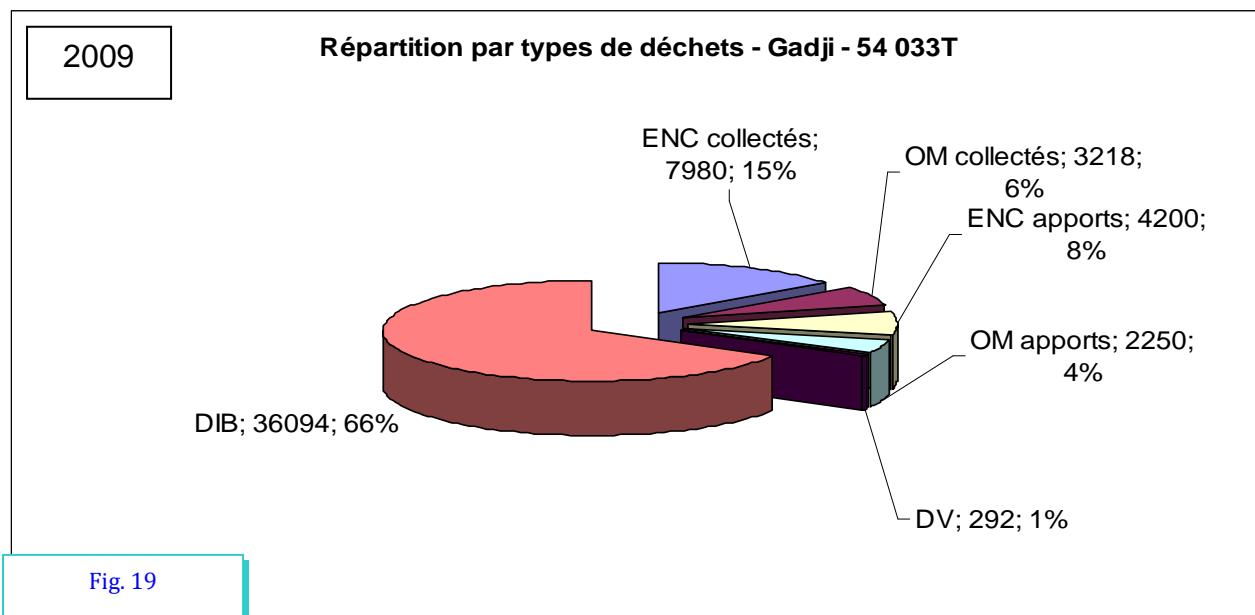
2010



## COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

2.4.4.3.

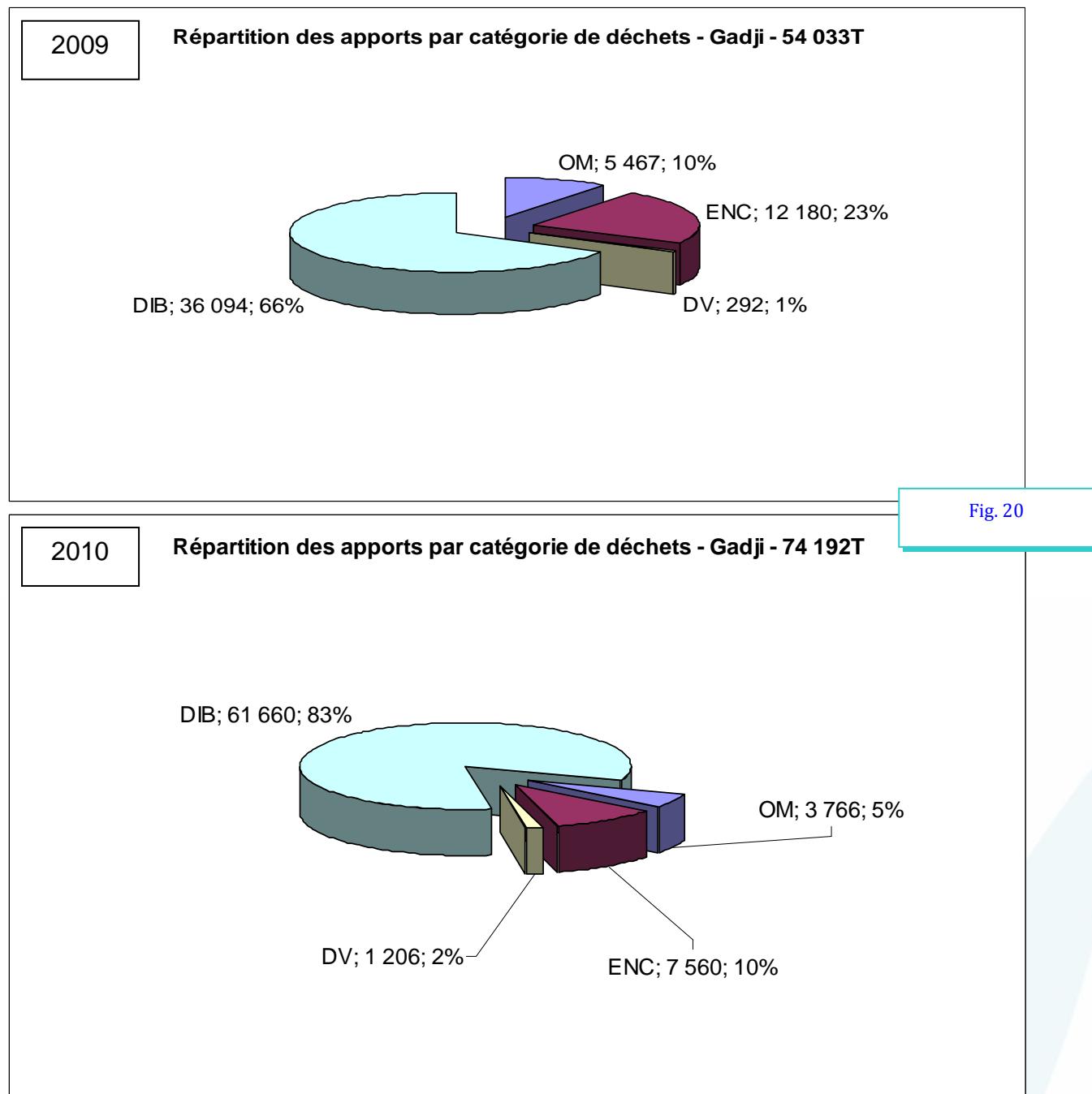
Gadjî :



La figure de 2010 permet de mesurer l'impact des apports de cendres sur le tonnage global reçu directement à Gadjî. (en 2009, ils représentaient près de 17000 tonnes). Soit pour les DIB « hors cendres » une nette diminution (19000 tonnes en 2009 contre 13000 tonnes en 2010). Ces tonnes de DIB « hors cendres » se retrouvent en grande partie sur le site de Ducos, dont le fonctionnement s'est amélioré sur 2010 (meilleure gestion des transferts...). L'évolution des apports en QAV est à nuancer par l'impact de la grève de 2009. Il est à noter une baisse des encombrants collectés (Dumbéa et Païta).

# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

Globalement, par catégorie, les figures suivantes confortent les informations précédentes. La part de déchets industriels augmente notablement par l'apport des cendres.



# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

## 2.4.4.4.

### *La coulée*

2009

#### Répartition des apports par catégorie de déchets - La Coulée - 6732T

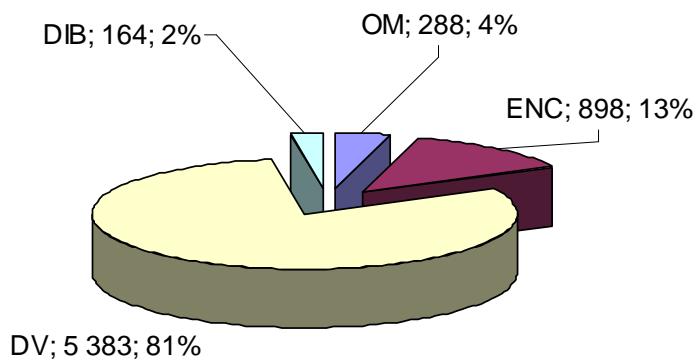
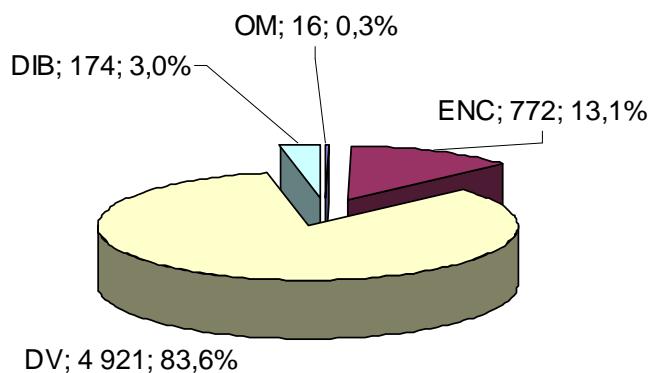


Fig. 21

2010

#### Répartition des apports par catégorie de déchets - La Coulée - 5 883T



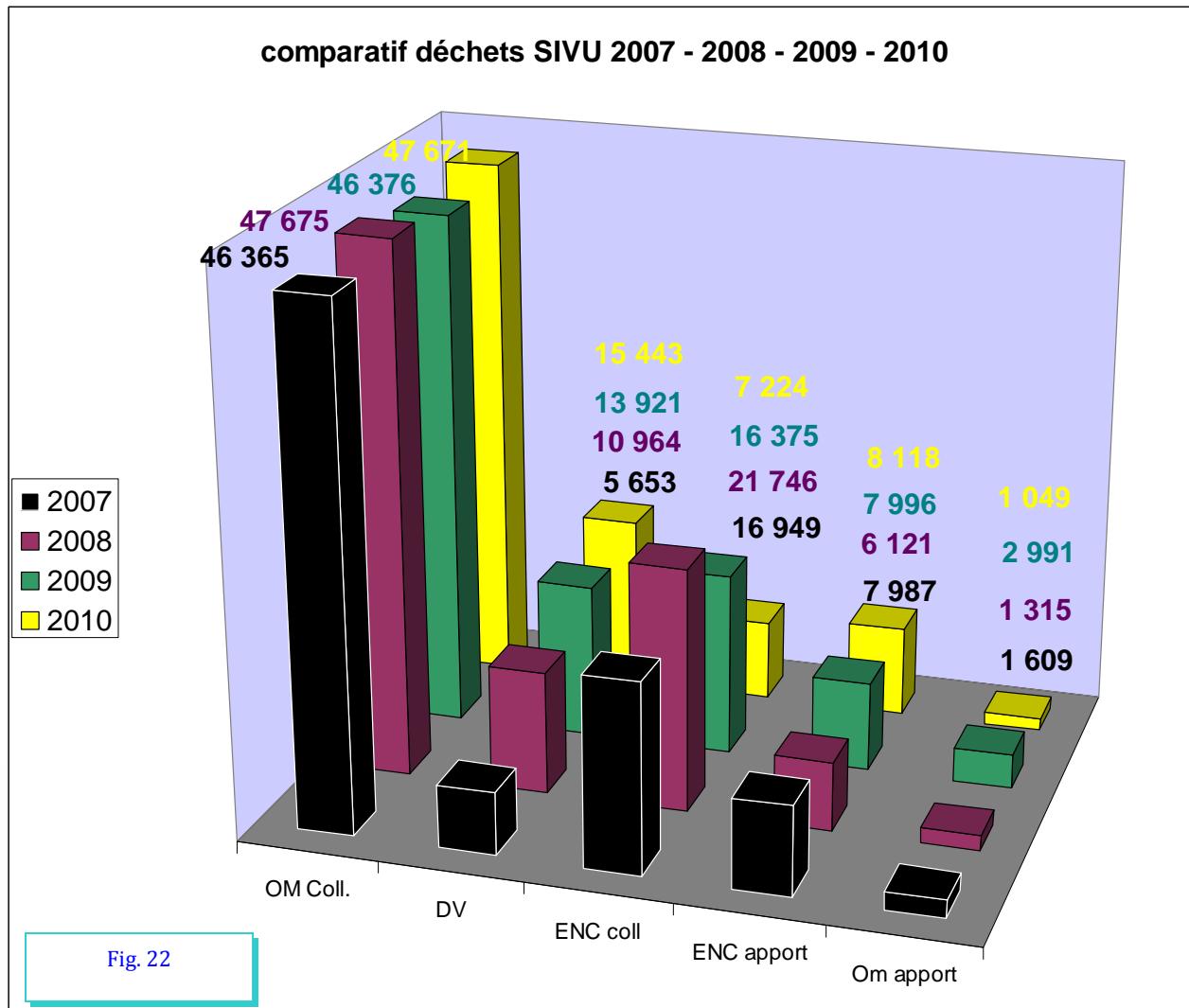
Les tonnages du quai d'apport de la Coulée sont en légère baisse.

Toutefois la répartition par catégorie évolue peu, hormis le gisement OM en apport qui devient quasiment inexistant.

## COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

2.4.5

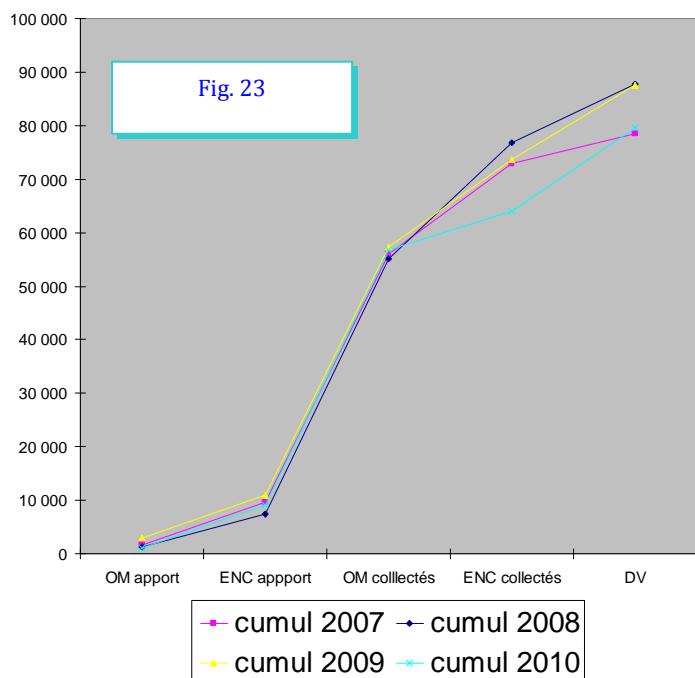
Répartition des tonnages, SIGN :



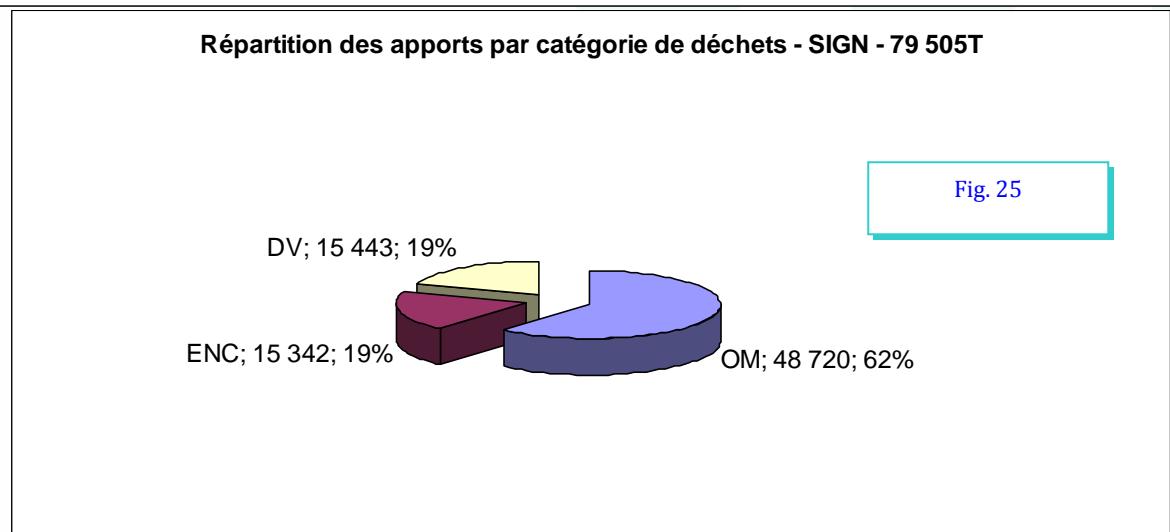
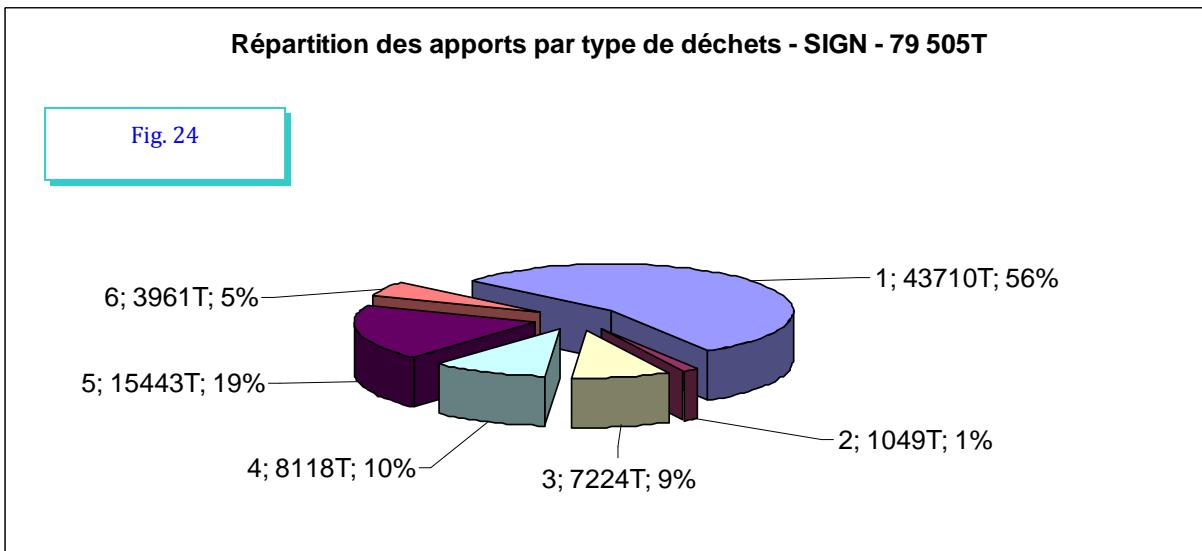
La figure ci-dessus montre une stabilité dans le tonnage d'ordures ménagères collectées, ainsi qu'une nette évolution des tonnages de déchets verts. Si les encombrants en apports volontaires connaissent une légère progression, les encombrants collectés sont en net recul.

Ces observations sont reprises dans la figure suivante, où il est possible de constater une modification de la morphologie de la courbe de suivi cumulé, impactée par cette diminution des encombrants collectés. Il est à noter que le tonnage total du SIGN rejoint le tonnage de 2007.

# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010



Les figures 24 et 25 ci-dessous reprennent les répartitions du gisement SIGN par type et catégorie



# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

## 2.4.6

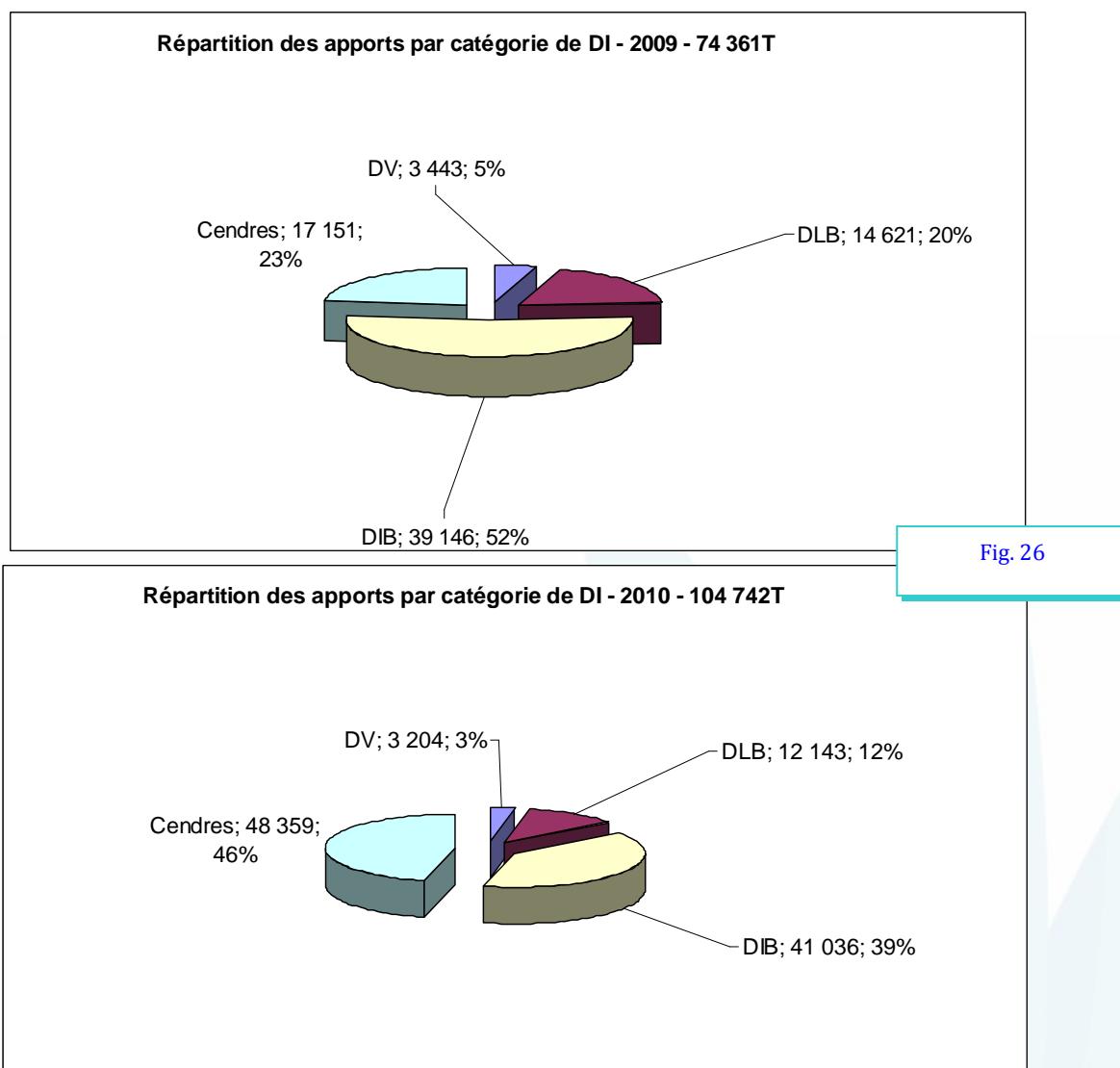
### Tonnages sortants :

En 2010, ce sont 761 tonnes de ferrailles et 62 tonnes de batteries qui ont été valorisés. Le gisement de pneus reçu sur le site de Gadji en vue de leur valorisation est de 2694 tonnes. Ces tonnages de pneus seront intégrés aux travaux du casier C, réalisé en 2011.

La ferraille est reprise par la société EMC. Les batteries rejoignent la filière TRECODEC. Il est à noter que même si ces tonnages représentent une faible part des tonnages reçus, leur évolution est encourageante.

## 2.4.7

### Tonnages industriels :



La figure précédente reprend les répartitions de tonnage pour les années 2009 et 2010.

## COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

Le tonnage de DLB a diminué de plus de 15% sur la station de traitement de Ducos.

Cette figure montre également l'augmentation des tonnages de cendres dans des proportions importantes. Les cendres deviennent le type de déchets le plus important en volume reçu par les unités de la CSP. Il est toutefois à noter que l'impact sur les volumes et le vide de fouille n'est pas significatif (cf annexe2) au regard du taux de compaction, des relevés correspondants et de la durée de vie du site.

Les Déchets verts industriels se stabilisent après l'année 2010 où ils avaient baissés de plus de 50%, pour migrer vers d'autres installations. Les DIB « vrais » (hors cendres) connaissent une légère augmentation.

Au global et en écartant les cendres, le gisement de déchets industriels s'est érodé de plus de 1000 tonnes. S'ajoutant à la baisse significative des tonnages du SIGN, il est important de signaler que les cendres ont un rôle devenu important dans l'équilibre économique du traitement. En effet le gisement global de déchets hors cendres et DLB chute de près de 8000 tonnes. Cette évolution est en partie expliquée par une dilution de ces gisements vers d'autres filières « concurrentes » telles que Mont Dore Environnement (pour les ménagers), SVP Mana, SHRED'X, ou encore ECOTRANS (pour les industriels)...

**Répartition des tonnages ménagers et industriels  
2010**

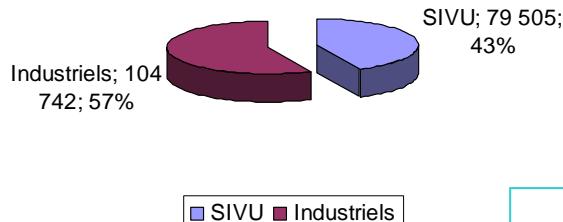
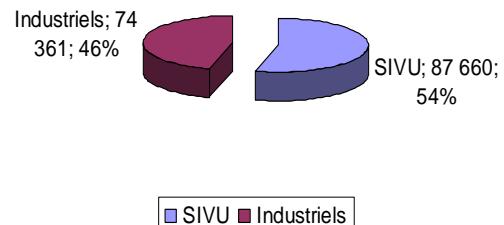


Fig. 27

Il est ainsi possible de constater, au regard de la figure que la tendance entre déchets dits « ménagers » et déchets industriels s'inverse. En effet, alors qu'en 2009, le SIGN représentait en tonnage 54% des apports, en 2010 ce dernier ne représente plus que 43%.

**Répartition des tonnages ménagers et industriels  
2009**



## 2.5. Compte rendu des contrôles obligatoires :

### 2.5.1 [Gadji](#)

Le recueil des analyses réglementaires et leur interprétation, ainsi que le rapport de suivi annuel sont présenté en annexe 2 du présent document.

La conclusion est reprise ci-dessous :

« Au terme du bilan annuel de 2010, aucune incidence réelle des activités du site sur son environnement naturel n'a été mise en évidence. Aucune dégradation de la qualité de la nappe, en termes d'aptitude n'est notée. L'ensemble des paramètres recherchés reste dans des fourchettes largement satisfaisantes. »

### 2.5.2 [Ducos](#)

Les documents présentés en annexes 8 et 9 synthétisent l'ensemble des contrôles effectués sur le site de Ducos, tant concernant les obligations réglementaires du CTTV, que celles de l'ancien CET.

Dans le cas du CET, aucune évolution sensible n'est à noter. Pour le CTTV, il s'agit du premier rapport complet suite à la mise en exploitation du site, il n'existe donc pas de référence afin de permettre des comparaisons.

### 2.5.3 [La Coulée :](#)

Le document d'auto surveillance du site du Mont Dore est repris en annexe 10. Ses conclusions sont qu'aucune évolution n'est observable.

### 2.5.4 [Gadji \(ancien site dit « Gadji Réhab »\)](#)

Le document attestant des contrôles réalisés est présenté en annexe 8. Il est à noter que les paramètres enregistrés dépassent la norme de rejet en l'état prise pour référence (normes définies dans l'arrêté d'exploitation de Gadji CET). Aussi ces lixiviats sont évacués régulièrement vers les bassins de prétraitement de Gadji. Ils sont ensuite traités sur l'unité d'osmose inverse. Le volume concerné est de l'ordre de 50 m<sup>3</sup>/an.

## 2.5.5

### Contrôle des autorités :

L'inspection des installations classées a inspecté les sites selon le calendrier suivant :

- Gadji : 15 janvier, 3 septembre et 11 octobre 2010
- Ducos : 25 mai.

L'ensemble des comptes rendus de visite, ainsi que leurs réponses sont en annexe 11.

Les réunions mensuelles de suivi d'avancement de travaux ont perduré en 2010. Ces réunions ont permis un suivi des actions en cours et en projet par le SIGN et la DENV. Le recueil des minutes de ces réunions est en annexe 12.

## 2.6. Travaux de gros entretien et renouvellement

Aucuns travaux de renouvellement n'ont eu lieu en 2010.

## 3. Compte rendu financier

### 3.1. Compte de résultat 2010/2009

Les comptes 2010 ont été portés par une augmentation des volumes de déchets Industriels banals et de cendres. On notera une baisse sur 2010 de 10% des déchets ménagers des usagers du syndicat. La politique de contrôle des coûts a permis une amélioration importante au niveau des dépenses, néanmoins le surcroît d'activité lié aux DIB et aux cendres a contribué à une augmentation de la sous-traitance, des frais de personnel et des frais d'entretien. Malgré une baisse des tonnages SIGN, les comptes 2010 se sont vus amputés d'un intérressement de 66 000 Kcfp suite à l'application de l'article 14.3 du contrat de concession. Les amortissements ont augmenté en 2010 de 49% suite aux déclenchements des dotations sur le second semestre 2009 du CTTV Ducos et du Casier B. La politique de désengagement des activités du groupe Veolia a contribué à une diminution des frais généraux. Le nouvel actionnaire a décidé, en accord avec les commissaires aux comptes, de modifier la politique de provisionnement adoptée par Veolia au motif qu'elle pouvait engager un risque fiscal, ceci à donc donné lieu à une reprise exceptionnelle majoré de l'effet de la constatation de la rétrocession de l'aide fiscal.

Le tableau en page suivante (figure 28) synthétise les comptes annuels de 2010 et référence les comptes 2009. La Figure 29 détaille les autres charges opérationnelles pour les 2 années référencées.

# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

Compte annuel de résultat 2010						
					Rappel exercice N-1	
Compte de résultat - concession de traitement des déchets de l'agglomération du Grand Nouméa (kCFP)	EXERCICE 2010	% du CA	Evolution	EXERCICE 2009	% du CA	
Traitement des déchets ménagers des usagers du syndicat (REOM)	520 614	25%	-10%	580 803	42%	
Traitement des déchets végétaux des usagers du syndicat (REOM)	65 891	3%	0%	65 799	5%	
Traitement des déchets ménagers et assimilés des professionnels	469 201	23%	45%	323 230	23%	
Traitemet cendres*	907 218	44%	202%	300 149	22%	
Traitement des déchets végétaux des professionnels*	16 606	1%	2%	16 269	1%	
Traitement des déchets liquides biodégradables des professionnels	65 717	3%	-18%	80 023	6%	
Vente de compost et sous produits	729	0%	-96%	17 576	1%	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>2 045 976</b>	<b>100%</b>	<b>48%</b>	<b>1 383 849</b>	<b>100%</b>	
Charges de sous traiteuse externe et produits internes	-253 706		12%	-226 702		
<b>PRODUIT NET D'EXPLOITATION</b>	<b>1 792 270</b>	<b>88%</b>	<b>55%</b>	<b>1 157 147</b>	<b>84%</b>	
Frais de personnel	-207 239		12%	-185 157		
Consommables	-21 542		-47%	-40 798		
Frais d'entretien du matériel	-171 733		91%	-89 811		
Autres coûts de matériel (assurance, location, crédit-bail)	-88 502		3%	-86 185		
Autres charges opérationnelles (travaux, provisions)	-714 553		94%	-368 140		
Participation travaux PS/SIGN/TAP	0		-100%	62 000		
Provisions (impayés redevance)	-58 650		11%	-52 797		
Reprise provisions impayés	10 807					
Provision interressement avenant 6	-66 308					
Amortissements	-401 004		49%	-268 498		
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>73 546</b>	<b>4%</b>	<b>-42%</b>	<b>127 761</b>	<b>9%</b>	
Frais généraux	-128 316		-46%	-237 452		
<b>MARGE OPERATIONNELLE</b>	<b>-54 770</b>	<b>-3%</b>	<b>-50%</b>	<b>-109 691</b>	<b>-8%</b>	
Résultat exceptionnel	691 848		0%	0		
<b>EBIT</b>	<b>637 078</b>	<b>31%</b>	<b>-681%</b>	<b>-109 691</b>	<b>-8%</b>	
Résultat financier	-49 720		341%	-11 264		
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>587 358</b>	<b>29%</b>	<b>-586%</b>	<b>-120 955</b>	<b>-9%</b>	
Impôt sur les bénéfices	0		-100%	1 110		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>587 358</b>	<b>29%</b>	<b>-590%</b>	<b>-119 845</b>	<b>-9%</b>	

Fig. 28

# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

	2 010	2 009
Transfert charges exploitation	6110	6 702
Matériaux enfouissement	-7120	-4 753
Produits anti odeurs	-1110	-7 882
Dotation provision REM	-77160	-83 248
Dotation provision Post exploit	-29244	-46 306
reprise/Garantie financière	55191	0
Contrôle réglementaire CSDU	-14442	-11 096
autres charges opérationnelles	-158159	-147 737
provision Cendres	-452271	-48 978
Contrôle réglementaire	85	-11 317
Frais de transport	-4536	-3 501
Frais d'installation batiments	-890	-2 150
Frais administratif et informatique	-6539	-5 902
Autres charges	-15315	-19 121
Matériel balayage et entretien	-4969	-3 744
Frais de péage	-5051	-3 411
commissions diverses	-1217	-2 073
Perte sur stocks et créances	2084	26 377
Total autres charges opérationnelles	-714 553	-368 140

Fig. 29

## 3.2. Méthode et éléments de calcul économique :

La comptabilité analytique du concessionnaire permet de gérer un compte de résultat séparé par centre de profit.

Les charges directes sont affectées au centre de profit qui les supporte et les charges indirectes, issue des centres de coûts (frais généraux, résultat exceptionnel, résultat financier), sont réparties au prorata du produit net d'exploitation de chaque centre de profit.

## 3.3. Etat de variation du patrimoine immobilier :

Pas de variation du patrimoine immobilier sur 2010.

## 3.4. Etat du programme d'investissement :

La CSP a obtenu par arrêté le report et la diminution de la base éligible initiale du coût prévisionnel des investissements sur le site du Mont-Dore. La réalisation du Quai d'Apport Volontaire du Mont Dore est prévue courant du 2<sup>ème</sup> semestre 2011.

# COMpte RENDU ANNUEL D'ACTIVITE - 2010

## 3.5. Autres dépenses de renouvellement :

Acquisition d'un tracteur routier pour le transfert des déchets du CTTV DUCOS vers ISD GADJI.

## 3.6. Inventaire des biens de retour :

L'inventaire des biens de retour s'effectuera conformément à l'article 19 du contrat de concession.

## 3.7. Comptes prévisionnels d'exploitation à 5 ans :

Le tableau en figure 31 présente les comptes prévisionnels pour les 5 années à venir en prenant en compte les hypothèses suivantes :

2011 : Continuité dans le volume de cendres réceptionné, intégration des charges et provisions liées

2012 : Diminution du tonnage de cendres à 20 000 tonnes.

2013 : suppression du gisement de cendres et des charges associées, prise en compte d'une évolution de 4%.

ANNEE	2011	2012	2013**	2014**	2015**
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 075 859	1 712 013	1 371 774	1 426 645	1 483 711
Charges de sous traitance externe et produits internes	-242 199	-247 042	-256 923	-267 200	-277 888
PRODUIT NET D'EXPLOITATION	1 833 660	1 464 972	1 114 851	1 159 445	1 205 823
Frais de personnel	-184 673	-188 369	-195 904	-203 740	-211 890
Consommables	-33 236	-33 900	-35 256	-36 666	-38 133
Frais d'entretien du matériel	-178 602	-185 746	-193 176	-200 903	-208 939
Autres coûts de matériel (assurance, location, crédit-bail)	-77 504	-79 054	-82 216	-85 505	-88 925
Ammortissements des actifs	-379 024	-334 634	-348 019	-361 940	-376 418
Autres charges opérationnelles (travaux, provisions)	-788 819	-591 842	-388 276	-403 807	-419 959
MARGE BRUTE	191 802	51 426	-127 997	-133 117	-138 441
Frais généraux	-133 449	-133 355	-138 690	-144 237	-150 007
MARGE OPERATIONNELLE	58 353	-81 929	-266 687	-277 354	-288 448
Résultat exceptionnel	393 000	196 500	0	0	0
EBIT	451 353	114 571	-266 687	-277 354	-288 448
Résultat financier	0	0	0	0	0
RESULTAT COURANT	451 353	114 571	-266 687	-277 354	-288 448
Impôt sur les bénéfices	0	0	0	0	0
RESULTAT NET	Fig. 30	451 353	114 571	-266 687	-277 354
					-288 448

\*\* Les budgets prévisionnels 2013, 2014 et 2015 prennent en compte une valorisation de 4%

## 3.8. Engagement à incidence financière :

Hormis les charges de sous traitance liées à l'exploitation des cendres, aucun engagement particulier n'est à noter en 2010.

## 3.9. Etat des recettes accessoires :

L'activité déchets verts n'a généré aucune recette supplémentaire en 2010. Cette activité, suite aux modifications induites dans le schéma de la filière par la réhabilitation du site de Ducos, n'est plus prévue sur ce site. Un nouveau projet est en cours d'élaboration, englobant notamment d'autres problématiques telles que celle des boues de station d'épuration. Toutefois, ce projet n'a que peu évolué en 2010. Sa prise en compte par les différents services concernés reste problématique.

# 4. Bilan environnemental :

## 4.1. Drainage et traitement des lixiviats :

Les lixiviats collectés sur le site de Ducos sont transférés pour traitement par l'osmose inverse sur le site de Gadji.

Pour le site de Gadji, l'annexe 2 reprend les données de 2010.

## 4.2. Drainage et traitement des biogaz :

Sur le site de Ducos, le réseau sommital a été mis en place en complément du réseau périphérique. Toutefois, les essais de mise en route de la torchère ont démontré que le gisement de biogaz n'est pas suffisant pour qu'elle fonctionne. Ces réseaux sont donc placés sous surveillance.

A Gadji, la zone réhabilitée est aussi équipée. Toutefois, comme à Ducos, le gisement n'est pas suffisant pour faire fonctionner l'installation de la torchère. La mise en place d'un réseau sur le casier A lors de sa réhabilitation devrait permettre sa mise en route.

## 4.3. Consommations :

Il est à noter que les consommations du site de Ducos sont estimées. En effet, l'occupation des locaux dédiés à la collecte par STAR PACIFIQUE n'étaient prévus que pour une année. Cette occupation devrait se prolonger. En effet, une modification de la convention d'occupation devrait avoir lieu par la Ville de Nouméa afin de transférer cette zone à STAR. Les réseaux seront alors différenciés.

## 4.3.1

### Eau :

Ducos : 4800 m<sup>3</sup>

Gadjî : 6957 m<sup>3</sup>

Mont Dore : 300 m<sup>3</sup>

Ces valeurs sont comparables aux années précédentes.

## 4.3.2

### Electricité

Ducos : 54 000 kW/h (2009 : 41 000 kW/h)

La généralisation de l'éclairage nocturne pour la mise en sécurité du site et le gardiennage ont impacté cette consommation à la hausse.

Gadjî : 57 088 kW/h (2009 : 79786)

La baisse de consommation est issue d'une diminution des systèmes de pompes (2010 est une année sèche impliquant une gestion moindre des effluents type lixiviats) et une utilisation plus raisonnée de la rampe anti odeur (renforcement du système avec optimisation de la durée de vaporisation).

## 4.3.3

### Carburants :

Ducos :

39209 litres pour les engins

64000 litres pour le transfert (hors sous traitance)

La légère augmentation de l'activité explique l'augmentation de gasoil pour les engins. Le taux d'utilisation des semis en hausse (cf point ci-dessous) a permis de diminuer la consommation propre à la CSP, ainsi que la mise en place systématique d'attelage dans les transferts par Ampliroll .

Gadjî :

104 964 litres (sous traitance incluse)

MontDore : la consommation de la sous traitance est estimée à 20 000 litres.

## 4.3.4

### Kilométrage parcouru

En 2010, 6 674 tours de gros porteurs (CSP 1 909 tours, sous traitants 4 771 tours) ont été réalisés pour transférer les déchets depuis Ducos (à environ 13 tonnes de moyenne) soit près de 300 000 kms parcourus. S'ajoutent environ 18 000 kms pour les transferts du Mont Dore.



## 5. Conditions d'exécution du service public :

### 5.1. Horaires d'accueil du public :

ISD de Gadji :	de 6h00 à 18h00 du Lundi au Samedi
QAV de Gadji :	de 6h00 à 18h00 du Lundi au Dimanche
Ducos :	de 6h30 à 17h00 du Lundi au Dimanche
QAV La coulée :	de 6h30 à 17h00 du Lundi au Dimanche.

Seul le 1<sup>er</sup> mai est un jour de fermeture.

Les différents quais d'apport volontaire connaissent des affluences variables, notamment les dimanches. Suite à différents projets d'ouverture d'autres quais, il est envisagé de demander une modification des plages horaires sur ces sites.

### 5.2. Réclamations :

Gadji : des plaintes concernant les odeurs du site émanent régulièrement de l'installation hôtelière située à proximité, déclenchant le passage de l'épandeur ou la mise en route des rampes anti odeur. Il est toutefois à noter une amélioration en ce sens. De plus, concernant l'acceptation de cendres, des modifications des modes d'exploitation ont permis de minimiser les éventuels envols pouvant être observés.

Ducos : L'impact olfactif concernant le traitement des DLB a considérablement diminué. Aucune plainte n'est à noter en 2010.

Quelques plaintes ont été enregistrées au niveau de la facturation, souvent issues de mauvaises imputations au niveau du pont bascule. (Non transmission des actes de cession de véhicules, sous traitance non déclarée ou erreurs de saisie). Ces plaintes sont réglées au cas par cas.

Un suivi des incidents a été mis en place au pont bascule de Ducos en fin d'année, concernant les problèmes autres (acceptabilité, comportement...). Ce dernier permet d'enregistrer tout incident ayant trait à l'accueil des particuliers et des entreprises sur ce site.

Il est à noter que les dépôts sauvages sont en diminution mais restent encore visibles aux alentours des sites, principalement à Ducos. Certains dépôts ont été signalés, notamment à la Ville de Nouméa, en demandant l'intervention de la Police Municipale. Ces demandes sont restées sans suite.





acteur de gestion durable



CALEDONIENNE  
DE SERVICES  
PUBLICS

CALEDONIENNE DE SERVICES PUBLICS

12 Route de l'Anse VATA

BP 179 - 98 845 Nouméa Cedex

Tél. : +687 26 93 64 - Fax : +687 25 97 11